

ACTUALIDAD >

Cálidda va por su récord de conexiones y redes

Leer más

SOSTENIBILIDAD >

Mina Justa, una historia para contar

Leer más

HISTORIA >

Protagonistas de la geología peruana

Leer más

INFORME >

El diálogo como estrategia de gestión y desarrollo

En los últimos años el sector minero energético ha participado en diversos espacios de diálogo que permiten fortalecer la confianza con diversos grupos de interés.

La industria minero energética tiene en los espacios de diálogo una herramienta de transformación clave. Si bien para el Estado el diálogo puede ser un instrumento primordialmente de solución de controversias, que destraben los proyectos de inversión, el sector minero energético sostiene que es necesario mantener un permanente diálogo multiactor, es decir fuera del ámbito de conflictos y buscando objetivos y metas comunes entre los actores. Así han surgido espacios reconocidos como [Rimay](#), el Plan de Empresas y Derechos Humanos o el Plan de Cierre de Brechas de Loreto, en los que, con una mirada de largo plazo y también estratégica, buscan construir consensos y transformaciones.

Bettina Reyna, especialista en Derechos Humanos y Gestión Social del sector Minero Energético de la Sociedad Nacional de Minería Petróleo y Energía (SNMPE), señala que las empresas del sector han participado en procesos de diálogo que han resultado claves para las transformaciones positivas





INFORME >

“Las empresas del sector han participado en procesos de diálogo que han resultado claves para las transformaciones positivas en los territorios”



en los territorios y la gestión social de las empresas, de las cuales hay mucho que aprender. Un repaso rápido y no exhaustivo a partir de conversar con la especialista arroja nombres de empresas que participaron en destacados espacios de diálogo como Anglo American Quellaveco, Minsur, Antamina, Pluspetrol, Transportadora de Gas del Perú, Repsol y Gold Fields.

“A pesar de sus beneficios, el diálogo no siempre es una práctica común. En ocasiones, los espacios de comunicación toman demasiado tiempo, se distorsionan o pierden legitimidad”, señala Mariana Abugattás, presidenta del Comité de Asuntos Sociales de la SNMPE y gerente de Asuntos Gubernamentales y Sostenibilidad de Anglo American Quellaveco (AAQ), empresa que ejecuta en las alturas de Moquegua un proyecto de inversión de US\$ 5,300 millones para producir cobre a partir del 2022.

[Leer informe extendido](#)

GESTIONAR EFECTIVAMENTE ESPACIOS DE DIÁLOGO



Desde Adentro consultó a algunas empresas sobre sus prácticas de diálogo y nos dieron los siguientes consejos acerca de los factores a considerar para un buen diálogo.

Los **ONCE FACTORES** detrás de una buena gestión del diálogo:

1. **Institucionalidad.** Normas y principios de convivencia social que todos respetan.
2. **Legitimidad social.** Solo se involucran instituciones aceptadas por todos.
3. **Transparencia.** Comportamiento íntegro.
4. **Comunicación asertiva.** Respeto, buen trato y capacidad de escucha (activa).
5. **Efectividad del proceso.** Palabras, acuerdos y compromisos que deben aterrizar en acciones concretas.
6. **Delimitar el problema a resolver.** Para encontrar consensos y tener foco.
7. **Énfasis en la gestión.** Con una planificación de objetivos y metas, un proceso claro y medible.
8. **Visión, valores y compromiso.** Para generar confianza.
9. **Estrategia de valor compartido.** Las empresas exitosas necesitan comunidades exitosas.
10. **Relacionamiento.** Generar vínculos con las comunidades y autoridades.
11. **Conocimiento de necesidades de los partícipes.** Mientras más profundo sea este conocimiento, mayor efectividad en el proceso.



OTRAS CONSIDERACIONES:

- **Mediadores, asesores y facilitadores.** Para que todos respeten las normas de convivencia.
- **Acreditación de los interlocutores.** Para asegurar la legitimidad.
- **Una agenda legítima.** De consenso y en beneficio de la comunidad, poniendo al centro al desarrollo.
- **Cronograma.** Tiempos e hitos.
- **Documentación.** Para tener un testimonio de lo acontecido y poder recrearlo.
- **Espacios de inducción para temas técnicos.** En los que se pueda dificultar la comprensión y el consenso.
- **El lugar del diálogo.** Clave para la participación de todos y asegurar la logística.

Fuente: Pluspetrol, Gold Fields, Anglo American Quellaveco.

Director: Pablo de la Flor / **Gerente del Sector Eléctrico:** Juan Carlos Novoa / **Gerente del Sector Hidrocarburos:** Jannine Delgado / **Gerente del Sector Minero:** Jacqueline Villanueva / **Gerente de Estudios Económicos y Sociales:** Carmen Mendoza / **Gerente de Comunicaciones:** Mariana Vega Jarque / **Prensa:** Samuel Ramón / **Edición, producción y diseño:** PRECISO Agencia de Contenidos. / **Publicidad:** Mariela Lira, Cristina de López / **Documento elaborado por la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.** Jirón Francisco Graña 271, Magdalena del Mar. **Teléfono:** (01) 215-9250. www.snmpe.org.pe.



ACTUALIDAD >

PetroTal y su auspicioso panorama



La crisis sanitaria mundial tuvo un tremendo impacto en la industria de hidrocarburos, especialmente en el 2020, tras la segunda ola de contagios. El Lote 95 —yacimiento con la mayor producción del país— paralizó sus actividades. Su operador, PetroTal —dedicada a la exploración, explotación y comercialización de hidrocarburos— reinició su producción en julio y lograron levantar capital por US\$ 16.5 millones. Además, realizaron el primer piloto de exportación de petróleo Bretaña hacia Brasil y cerraron ese año con un promedio de 6,400 barriles de petróleo por día.

El panorama se ve auspicioso, pues iniciaron la perforación de nuevos pozos en el Lote 95 —situado a orillas del canal Puinahua, frente a la Reserva Ecológica Pacaya Samiria, en Loreto— que les permitirán incrementar la producción petrolífera hacia enero del 2022.

Los US\$ 101 millones de presupuesto aprobado por el directorio para el año 2021 les permitirán, además, incrementar su producción y alcanzar un promedio de 11 mil a 12 mil barriles diarios de crudo este año en un escenario conservador.

[Leer más](#)



Cálidda romperá récord de conexiones a Gas

La masificación del gas natural viene avanzando a un ritmo que no se esperaba: cada dos minutos, un nuevo hogar se conecta con la red de gas natural. No es casualidad: el gas natural es más económico debido a que se produce localmente utilizando las reservas del Perú y a que su precio es regulado, por lo que no depende de las fluctuaciones de los mercados internacionales.

“Estamos trabajando intensamente en las conexiones. Cuando llegamos con la tubería de gas frente a las casas, las familias toman de inmediato la decisión de conectarse”, dice Martín Mejía, director general de Cálidda, concesionaria de gas natural para Lima y Callao.

“Este año vamos a construir más de 1,800 kilómetros de redes externas y esto nos va a permitir realizar más de 200 mil nuevas conexiones domiciliarias este año, una cifra récord en la historia de la compañía. Queremos llegar hacia fin de año con más de 13 mil kilómetros de redes en Lima”, afirma Mejía a **Desde Adentro**.

[Leer más](#)



ACTUALIDAD >

14° Simposium del Oro, la Plata y el Cobre: retos de la minería y su contribución regional

Desde su inauguración en 1994, el Simposium del Oro ha sido el foro internacional insignia de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE). Años después se sumó la Plata y ahora el Cobre. Hoy, este evento busca consolidarse a nivel regional. Y, tras haber sido suspendido el 2020 por la pandemia, se llevará a cabo del 10 al 12 de mayo del 2022, informó José Augusto Palma, presidente del Comité Organizador.

Con un nuevo formato semipresencial —con asistencia al evento en físico, en el hotel Westin, en Lima, y a la vez desde plataformas virtuales, según los protocolos sanitarios— el evento permitirá conectar con un público más amplio y diverso del Perú y del mundo. Además, para esta edición, pasa de ser el Simposium del Oro y Plata a ser el Simposium del Oro, la Plata y el Cobre, incorporando a este metal por su relevancia en la minería peruana.

Para inscribirse en el programa o hacer consultas, escribir a los siguientes correos: informessimposiumoro@snmpe.org.pe y registrosimposiumoro@snmpe.org.pe.

[Leer más](#)



Inversiones de APP superan US\$ 3,600 millones en proyectos de transmisión eléctrica



Las inversiones en APP, realizadas por los concesionarios en líneas de transmisión eléctrica, han superado los \$3,600 millones entre el 2001 y el 2020. En particular, se destaca el incremento constante de las inversiones asociadas a la adjudicación de proyectos realizados desde el 2008. De hecho, se han adjudicado 27 proyectos de transmisión de electricidad desde el 2008 que han permitido interconectar la red eléctrica de todo el país y 16 de estos proyectos están en la etapa de operación.

[Leer más](#)

AGENDA >

CONGRESO: DERECHO DE MINERÍA, ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE

Fecha: del 2 al 4 de septiembre

Hora: 10:00 a.m. a 21:00 p.m.

Modalidad: Virtual

Organiza: Asociación IUS ET VERITAS (PUCP)

Inscripciones: <https://bit.ly/3ksdVhy>

CONFERENCIA: ANTAMINA: 20 AÑOS DE IMPACTO POSITIVO EN EL PERÚ

Fecha: 7 de septiembre

Hora: 9:00 a 10:30 horas

Modalidad: Virtual

Organiza: Instituto de Ingenieros de Minas del Perú

Inscripciones: <http://ow.ly/kUbS50FICfp>

CURSO: COMERCIALIZACIÓN MINERA

Fecha: 8 de septiembre

Hora: 19:00 a 20:00 horas

Modalidad: Virtual

Organiza: Instituto de Ingenieros de Minas del Perú

Inscripciones: <http://ow.ly/kUbS50FICfp>



ENTREVISTA >

“En el Perú las mineras son líderes en gestión de la sostenibilidad”

Jorge Melo Vega

Presidente de la consultora Responde y experto en temas de Sostenibilidad y Empresas, y Derechos Humanos

La rentabilidad social es lo primero que les interesa a las empresas porque quieren tener éxito en un entorno igualmente exitoso, afirma Jorge Melo Vega, presidente de la consultora Responde y experto en temas de Sostenibilidad y Empresas, y Derechos Humanos, en esta entrevista a **Desde Adentro**. Conversamos con él sobre esta idea y el quehacer de las empresas frente a un nuevo Gobierno.

¿Qué consecuencias puede tener “la rentabilidad social” para el ejercicio de las actividades extractivas?

Cuando entró Ollanta Humala en el 2011 planteó algo parecido, insistiendo en que las empresas — por responsabilidad social— debían encargarse de aspectos sociales y del entorno, e incluso modificó los tributos mineros. ¿Qué hay detrás de este concepto? Si hay un sector líder en una gestión ESG (en inglés *Environmental, social and governance*) —que antes llamado responsabilidad social y que migró a una lógica de sostenibilidad— ese es el de las mineras. Y eso responde a una frase muy típica del mundo de la responsabilidad social que señala que no puede haber empresas exitosas en entornos que fracasen.

Entonces ¿cuál es el problema práctico de este concepto en un país como el Perú?

Que el Estado no está presente en el espacio territorial y tiene dificultades en sus procesos de



regionalización y descentralización. Lo he vivido cuando trabajaba en telecomunicaciones: la primera presencia del Estado a nivel nacional en muchos espacios rurales fue la instalación de un teléfono público donde no había nada. La empresa tenía que poner la energía y buscar una bodega donde poner el teléfono. El Estado le dijo: tú, llega en mi nombre y vas a cubrir ese espacio territorial y vas a instalar un teléfono. En nuestro modelo, el Estado concede a las empresas para que obtengan su “licencia social” allí donde el Estado nunca ha tenido presencia y la empresa sale en busca de esa “licencia social”. Pero, —y esto nos lleva a un tema histórico— la empresa no puede ni debe sustituir al Estado, pero la regulación le dice “ve tú por delante que ya, luego, voy yo”.



ENTREVISTA >

¿Cuál sería el rol que el Estado no está cumpliendo?

El Estado es indispensable que cumpla sus tareas mediante la policía, el fiscal, el comisario, el maestro, el alcalde, el gobierno regional y el gobierno nacional. Y que sea un Estado promotor. Ante el interés de un inversionista privado que generará empleo y desarrollo en la región, debería preguntarse: “¿Cómo colaboro para que realices tu actividad?” Y poner el puerto, las carreteras o el tren, para que saques tus productos hacia el mercado local y el exterior.

¿Qué problemas genera este modelo a largo plazo?

El Estado puede destinar los recursos que genera la minería para darle a la comunidad la carretera, la educación, la salud, la energía y lo que necesite o, caso contrario, puede darle a cada uno un bono en dinero. Lo segundo es un modelo no sostenible, porque genera dependencia. Cuando empieza a operar una empresa minera, destina millones a las compras locales, a los alojamientos de sus trabajadores, a los proveedores. Cuando se termina la construcción y comienza a operar la empresa, esta paga impuestos y regalías que debe administrar el Estado. Ese dinero, llega de manera indirecta al bolsillo de la gente a través de proyectos de desarrollo que genera la autoridad local. Esa es la figura: recursos directos durante diez años, en el periodo en que un proyecto minero ha estado en construcción, y el resultado es cero conflictos. Pero cuando se cambia la gestión de los recursos y van para el Estado, a veces pueden surgir conflictos. Ese dinero que se destina al desarrollo necesita tener un buen gestor, llámese Estado. Cuando el Gobierno acuñó esta nueva frase de “rentabilidad social”, ¿de qué nos está hablando? ¿del desarrollo o del dinero para el poblador de la zona? Parecería que está pensando más en lo segundo.



La empresa no puede ni debe sustituir al Estado, pero la regulación le dice 've tú por delante que ya, luego, voy yo'



¿El concepto de rentabilidad social se ha aplicado antes o en otros países?

Durante el segundo gobierno de Alan García surgió el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo (PMSP). ¿En qué consistía? La empresa destinaba una cantidad importante de recursos voluntariamente para generar beneficios sociales en su entorno más cercano. Cerro Verde, por ejemplo, entre otros proyectos, le dio agua a una parte importante de la población de Arequipa, y lo hizo mediante este esquema. A las empresas les interesa tener una buena relación con su entorno. Lo que ocurre ahora es que, con la creación del Impuesto Especial a la Minería en el 2011 y el cambio del esquema de regalías, desapareció el PMSP y los proyectos de desarrollo se limitaron a la propia gestión y eficiencia del Estado para el uso de los recursos obtenidos a través del canon y de las regalías. Ese Estado también lo conforman las autoridades locales y regionales. Hoy, además, una parte de los proyectos de desarrollo con recursos públicos se puede hacer a través de las Obras por Impuestos, que podrían ser un sustituto del PMSP, de la mano de autoridades locales que busquen el desarrollo de sus comunidades.

[Leer entrevista completa](#)



SOSTENIBILIDAD >

Petroperú reconocida por mecanismo de atención de quejas y reclamos sociales

La petrolera estatal Petroperú fue destacada hace algunas semanas por el Programa de Reconocimiento de Conductas Empresariales Responsables (CER), organizado por el Ministerio de Energía y Minas del Perú (MINEM), en coordinación con la SNMPE. Ello, debido a su gestión del mecanismo de atención de quejas y reclamos sociales, que cumple con los principales estándares internacionales en la materia, contando con un procedimiento de alto nivel técnico e incorporando el enfoque de derechos humanos, uno de los temas más sensibles si hablamos de las empresas extractivas.

[Leer más](#)



Mina Justa, una historia para contar



Mina Justa estaba entrando a su última etapa de construcción cuando todo se detuvo. El inicio del confinamiento por causa del COVID-19 en marzo del 2020 llevó a que Marcobre retirara temporalmente a más de tres mil trabajadores de su proyecto cuprífero ubicado en Nasca. Cuando regresaron las operaciones, poco a poco y con estrictas medidas de bioseguridad, lo que predominaba era una sensación de incertidumbre.

En julio del 2020, Marcobre decidió que quería contar ese momento, ¿cómo fue sacar el proyecto adelante a pesar de la adversidad? El resultado es la serie documental *Mina Justa, un proyecto en tiempo de pandemia*, que se estrena este septiembre en las redes sociales de Marcobre.

[Leer más](#)

NOMBRAMIENTOS >

■ **Marcela E. Donadio** y **Sara Grootwassink Lewis** fueron nombrados miembros del Directorio de Freeport-McMoran Inc., accionista de Cerro Verde.

■ **Kaimer Merced Dolmos Vengoa** fue designado director general de Promoción y Sostenibilidad Minera del Ministerio de Energía y Minas.

■ También en el MINEM, **Antar Enrique Bisetti** fue nombrado viceministro de Hidrocarburos y **Jaime Luyo Kuong** es el nuevo viceministro de Electricidad.



PIQUEO GREMIAL >

Camisea rinde homenaje a José de San Martín con dos obras artísticas

Camisea ofreció un importante homenaje a don José de San Martín con dos obras artísticas. La primera, una estatua hiperrealista del libertador, ubicada en el Parque de la Amistad en Surco. La segunda, la reconstrucción de la “Casa del Libertador” en Pisco, que incluye una exposición museográfica. Ambas obras son parte de las celebraciones por el bicentenario patrio.



Antapaccay recibe premio en el Concurso Nacional de Seguridad

El Instituto de Seguridad Minera realizó la XXIV edición del Concurso Nacional de Seguridad, donde premiaron con el primer lugar a Antapaccay, en la categoría "Minería Tajo Abierto", por registrar el menor índice de accidentabilidad durante el 2020.

Petroperú capacita a artesanos en habilidades digitales

Petroperú capacitó a artesanos de las comunidades Independencia y Santo Tomás, en Iquitos, en un taller denominado “Artesano Digital 2021”, con el objetivo de aumentar las habilidades digitales en los artesanos usando nuevas herramientas de tecnología e información, para de esta manera también reactivar la economía a través de la artesanía como del turismo.

Condestable recibe Certificado Azul de la Autoridad Nacional del Agua

La Autoridad Nacional del Agua (ANA) reconoció a la Compañía Minera Condestable como empresa hídricamente responsable por su gestión eficiente del agua en sus procesos productivos en beneficio de la población y entorno cercano a sus operaciones, otorgándole el Certificado Azul.





PIQUEO GREMIAL >

Zafranal capacita a docentes de Majes El Pedregal en herramientas digitales

Docentes de 12 instituciones educativas públicas de Majes El Pedregal, en Arequipa, iniciaron el curso de “Actualización Docente en Herramientas Digitales”, promovido por el Proyecto Zafranal y ejecutada por la Universidad Católica San Pablo. Durante 15 semanas, se buscará incrementar los conocimientos digitales de los maestros.



Mujeres chumbivilcanas se forman como operadoras de maquinaria pesada

Doce mujeres de comunidades de Livitaca, Velille y Chamaca iniciaron su formación técnica como parte del programa *Hatun Warmi*, de Hudbay Perú, que busca promover una mayor empleabilidad y participación de las mujeres de comunidades en operaciones mineras.

Yanacocha fortalece capacidades profesionales de jóvenes cajamarquinos

Yanacocha fortalece las capacidades profesionales de jóvenes cajamarquinos a través del “Programa de Becas Cajamarca-Probeca”. La convocatoria está abierta para todos los cajamarquinos hasta el 2 de noviembre de este año. Algunos requisitos para postular son haber nacido en Cajamarca y contar con grado o título universitario, entre otros.

Enel X recibe reconocimiento “Huella de Carbono Perú” del MINAM

El MINAM otorgó a Enel X la Primera Estrella del reconocimiento denominado “Huella de Carbono Perú”, por lograr una exhaustiva recopilación de información que permitió calcular las emisiones de gases de efecto invernadero para los años 2019 y 2020.





HISTORIAS >

Protagonistas de la geología peruana

El 17 de septiembre se celebra el Día del Geólogo Peruano y aquí repasamos a algunos referentes.

Observadores, aventureros, analistas y pacientes. En el estudio de la tierra, el aporte de los geólogos en el Perú ha sido y sigue siendo la base científica para el desarrollo de la minería y del sector de hidrocarburos.

Hay dos nombres importantes para los inicios de la geología en el Perú en el siglo XIX: Alexander Von Humboldt y Antonio Raimondi. Los primeros estudios de minerales y fósiles recogidos en el Perú se dieron con la llegada del explorador alemán, mientras que el sabio italiano fue el autor de *Minerales del Perú* el primer gran inventario de minerales con más de 600 muestras, sus características y distribución en el territorio nacional.

Con la creación en 1876 de la Escuela de Ingenieros (hoy la Universidad Nacional de Ingeniería), a cargo del polaco Eduardo de Habich, se enseñaron las primeras lecciones de geología, petrología y mineralogía. Se fundó también, diez años después, el Cuerpo de Ingenieros de Minas para estudiar la geología de los asentamientos mineros del país. Dos de los maestros de estas escuelas, Carlos Ismael Lissón y José Bravo, fueron luego convocados por la Universidad Nacional de San Marcos. Ambos fueron guías de las primeras generaciones de geólogos peruanos.

Lissón publicó una serie de obras fundamentales como *Contribución a la geología de Lima y sus alrededores* (1907) y fue colaborador del alemán Gustav Steinmann en sus estudios de los Andes plasmados en *Geología del Perú* (1928), el primer mapa geológico de estas tierras. La mayoría de investigaciones geológicas de esta época fueron financiadas y comandadas por universidades e instituciones extranjeras, y por compañías que ya explotaban recursos en el país como, por ejemplo, Cerro de Pasco Corporation.

Otro pilar de la geología peruana fue Jorge A. Broggi, fundador junto a Lissón y Aurelio Masías de



Carlos Lissón Beingolea,
el padre de la Geología
peruana

la Sociedad Geológica del Perú en 1924, y promotor de la creación en 1944 del Instituto Geológico del Perú, antecesor del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (INGEMMET). Broggi, quien llegó a la geología fascinado por los textos de Raimondi, fue un exigente maestro que promovió que jóvenes geólogos accedan a becas en el extranjero.

Uno de los jóvenes que completó su formación en el exterior fue Alberto Benavides de la Quintana. Al trabajar en Cerro de Pasco Corporation fue becado por esta empresa para seguir una maestría en geología en la Universidad de Harvard. Al volver encabezó el departamento de exploraciones y en 1951 exploró Antamina, aunque sin la decisión de la compañía de ir más allá con el yacimiento. En 1953 fundó la Compañía de Minas Buenaventura, haciéndose cargo de la mina de plata Julcani, y lo que vino después fue una de las historias más fructíferas de la minería peruana. Sin embargo, Benavides, antes que un empresario, siguió siendo sobre todo un geólogo.

[Lee la historia completa](#)