

ACTUALIDAD >

Triple impacto de la tercerización laboral

Leer más

ENTREVISTA >

Arturo Vásquez: Hora de exportar el gas natural

Leer más

ESPECIAL >

Premio a la Innovación Tecnológica

Leer más

INFORME >

## Conflicto lejano: efectos y desafío para el Perú

*La guerra entre Rusia y Ucrania es un shock geopolítico con impacto a nivel mundial. En el Perú, esta situación implica un desafío en tanto pueden aprovecharse los efectos positivos de los mayores precios de los metales y el gas natural, mientras que hay que afrontar las consecuencias del incremento en los precios del petróleo.*

**H**a transcurrido casi un mes desde que Vladimir Putin, presidente de Rusia, decidiera enviar a su ejército a Ucrania, desatando así un conflicto armado que no tiene, al momento, una salida pacífica a la vista. A la invasión, condenada por los países occidentales, le han seguido un conjunto de sanciones económicas que buscan hacer retroceder a Putin en sus acciones bélicas.

### PRIMEROS EFECTOS

“A causa de la invasión de Rusia a Ucrania, las cotizaciones internacionales de commodities han alcanzado máximos de varios años. La fuerte subida de las cotizaciones internacionales generará más presión sobre la inflación al consumidor, la cual —antes del incremento reciente de estas cotizaciones— se esperaba que se mantenga por encima del 5% anual, por lo menos hasta julio”, explicó Carlos Prieto, gerente del Área de Estudios Económicos del BCP.

GLENCORE





## INFORME >

“Las cotizaciones de *commodities* alcanzaron máximos de varios años”



### TIEMPOS DUROS PARA EL PETRÓLEO

Desde el pasado 28 de febrero, el precio referencial de petróleo Brent superó la barrera de los US\$ 100 y en los últimos días tuvo cotizaciones que superaron los US\$ 130, rompiendo récords del año 2012. Gustavo Navarro, socio director de Gas Energy Latin America explicó que “la mejor defensa ante esta coyuntura sería tener nuestro propio petróleo”.

### OPORTUNIDAD MINERA

El precio de los metales, como era de esperarse, también ha ido al alza como consecuencia del conflicto. El cobre, metal del cual el Perú es el segundo productor mundial, alcanzó en la semana máximos históricos. El precio del oro, en tanto, llegó a niveles que no se veían desde agosto del año pasado, según la agencia Reuters.

Teodoro Crisólogo, del Instituto Peruano de Economía, explicó que el oro se aprecia porque es un refugio en un clima de elevada incertidumbre, mientras que en el cobre hay expectativa fuerte de que haya una disminución de inventarios producto del conflicto.

[Leer informe completo](#)

## GUERRA ENTRE RUSIA Y UCRANIA: IMPACTOS EN COTIZACIONES

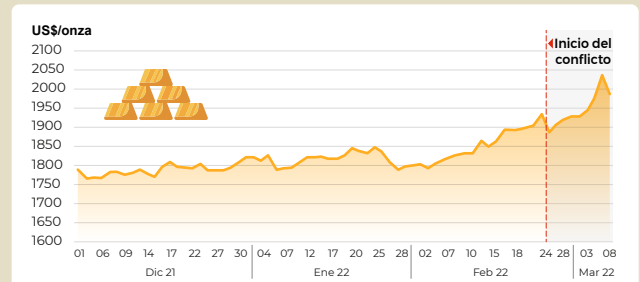
El conflicto bélico tendrá impactos mixtos en la economía peruana, lo que dependerá también de su duración. Al inicio de la guerra, los precios de los hidrocarburos se elevaron; de igual manera, lo hicieron algunos minerales.

### Así se mueven los precios

#### Cotización del oro

El oro muestra una fuerte apreciación desde inicios de febrero.

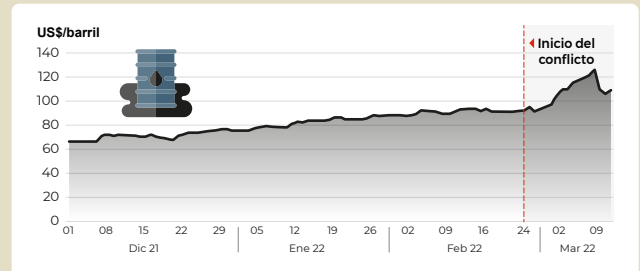
Fuente: BCRP Data



#### Cotización del petróleo

El barril de petróleo se ha disparado, aunque venía aumentando su precio desde diciembre.

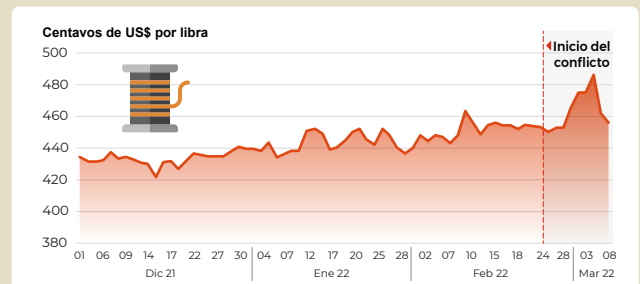
Fuente: BCRP Data / WTI



#### Cotización del cobre

El precio del cobre subió, pero parece estabilizarse en los últimos días.

Fuente: BCRP Data / Bolsa de Metales de Londres



### Otros metales con precios récord

#### Paladio

**US\$ 3,440**

Máximo histórico por onza, tras superar récord del 2021.

#### Aluminio

**US\$ 3,552**

Récord por tonelada, cotización máxima en 11 años.

#### Zinc

**US\$ 4,896**

Récord por tonelada, superando precios de hace 15 años.

#### Estaño

**US\$ 51,000**

Récord por tonelada, muy superiores a precios históricos del 2021.

#### Níquel

**US\$ 51,800**

Récord por tonelada, muy por encima de su máximo en el 2007.

Fuente: Reuters/Bloomberg

**Gerente del Sector Eléctrico:** Juan Carlos Novoa / **Gerente del Sector Hidrocarburos:** Graciela Arrieta / **Gerente del Sector Minero:** Jacqueline Villanueva / **Gerente del Sector Proveedores y Tecnología:** Luis Felipe Gil / **Gerente de Estudios Económicos y Sociales:** Carmen Mendoza / **Gerente de Comunicaciones:** Mariana Vega Jarque **Prensa:** Samuel Ramón / **Edición, producción y diseño:** PRECISO Agencia de Contenidos. / **Publicidad:** Mariela Lira, Cristina de López / **Documento elaborado por la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.** Jirón Francisco Graña 271, Magdalena del Mar. **Teléfono:** (01) 215-9250. [www.snmpe.org.pe](http://www.snmpe.org.pe).





## ACTUALIDAD >

# Institucionalidad: la clave para la aceptación social de las actividades minero energéticas



Para Raúl Jacob, presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), uno de los principales factores que impide que los proyectos mineros cuenten con la aceptación de las comunidades es la falta de institucionalidad. Así lo señaló durante su intervención en el Seminario Internacional del Diario *Gestión* “Licencia social y el rol del Gobierno en las actividades extractivas”.

Esta conclusión ahora está respaldada por el artículo presentado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) “La licencia no escrita: licencia social para operar en el sector extractivo de América Latina”, que aborda la relevancia de la licencia social para las actividades extractivas y el rol de las instituciones públicas en sus zonas de influencia.

En el artículo se establecen tres factores determinantes de la licencia social: la justicia distributiva, es decir, que los beneficios no se distribuyen equitativamente entre la comunidad; la relación entre las empresas y la comunidad o “justicia procesal”; y la más importante a nivel regional, la capacidad de gobernanza o institucionalidad de cada país, que es la capacidad del Estado de hacer que las normas se cumplan.

[Leer más](#)

## EDITORIAL >



Sociedad Nacional de  
**MINERÍA PETRÓLEO  
Y ENERGÍA**

# Otro golpe a la productividad y competitividad

En las últimas semanas, otra iniciativa del Gobierno a través del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE) –el Decreto Supremo N.º 001-2022-TR, que limita la tercerización laboral y atenta contra la formalización del empleo–, puso en jaque lo avanzado en los últimos años por el sector minero energético y todas las actividades productivas del país. Sin más, Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva, se unió a las voces de los gremios y a la del Ministerio de Economía y Finanzas para comentar que esta nueva norma “es una locura y es una pobre concepción de la economía”. El empleo que proviene de las empresas formales, competitivas y que contribuyen con sus impuestos al fisco se basa en principios como la especialización y la eficiencia, que hoy el Ministerio de Trabajo pretende limitar y hasta desconocer. Cruel paradoja: poner límites, esta vez, es retroceder.



[Leer más](#)



## ACTUALIDAD >

# El triple impacto de la tercerización laboral

Solo en el sector minero, el 72.3% de la participación total del empleo es generado por empresas contratistas mineras y empresas conexas, según el último *Boletín Estadístico Minero*. Estas mismas compañías —2,069, precisamente— se verían impactadas ante la reciente decisión del Ministerio de Trabajo de eliminar parcialmente la tercerización laboral.

Es más, una parte de los 1.8 millones de peruanos que lograron preservar sus puestos de trabajo en el sector minero durante la pandemia de la COVID-19 están en peligro de pasar a otra condición laboral: la informalidad o el desempleo.

Pero el impacto va más allá del sector minero. No solo se elevarían las tarifas de electricidad y combustibles, sino que, además, significaría una pérdida de competitividad de las empresas que operan en el país al tener que asumir el sobrecosto que implicaría la eliminación de la tercerización.

La medida, adoptada por el Gobierno, demuestra un desconocimiento de cómo funciona la actividad minera y las empresas extractivas en general, expresó el presidente del Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), Julio Velarde.



ANDINA

[Leer más](#)

## OPINIÓN >



### Sobre el Informe de la Comisión de Masificación del Gas Natural

Por Carlos Gonzales Ávila, consultor de Hidrocarburos y gerente de Enerconsult

El 13 de enero venció el plazo de 76 días hábiles para que la Comisión Multisectorial de Masificación del Gas Natural presente al Ministerio de Energía y Minas su informe final. Hasta ahora solo se conoce un informe final preliminar, hecho público el 22 de enero, el mismo que aún requiere mayor desarrollo y que esperamos se haga con participación de todos los actores de la cadena de comercialización. En todos los países en los que se ha masificado el gas natural, ello se ha hecho bajo una política de subsidios que el Informe no ha propuesto.

[Leer más](#)

## NOMBRAMIENTOS >

- **Jorge Carrera** asumió la Gerencia de Minería de Scania Perú. Ha sido gerente de producto de Komatsu.
- **Greg Davis** fue nombrado nuevo presidente y director ejecutivo de Pucará Gold, en reemplazo de J. Stevens Zuker. Ha sido vicepresidente de Desarrollo de Negocios de Sunridge Gold Corp.
- **Dawn Whittaker** fue nombrada integrante del Directorio de Sierra Metals.
- **Patricia Elliot Blas** renunció como miembro del Directorio de Empresa Electricidad del Perú - Electroperú.



## ACTUALIDAD >

# SNMPE reconoce los mejores proyectos de Innovación Tecnológica



QUELLAVECO

La innovación tecnológica está presente en todos los ciclos de producción de las empresas minero energéticas. Incluso cuando la automatización de las operaciones, la transformación digital y la bioseguridad ya son parte de la cotidianidad de la industria y son impulsadas desde las propias cabezas de las organizaciones. Con esta reflexión, el presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Raúl Jacob, inició la ceremonia de premiación del Premio a la Innovación Tecnológica 2021, realizada el 3 de marzo en formato virtual por iniciativa del Comité de Tecnología e Innovación y Minergy Connect.

En ella se presentaron los 13 proyectos ganadores en sus cinco categorías: Empresa Minero Energética Innovadora, Proveedor Nacional de Excelencia, Académico Innovador, *Startup* Innovadora, categoría que se incorporó en 2020, y, por primera vez, Proveedor Internacional de Excelencia.

De esta forma, se busca incentivar la investigación científica, el desarrollo tecnológico, la innovación en el sector y premiar las mejores iniciativas, así como también promoverlas, para crear una industria moderna, competitiva y sostenible, en palabras de Rafael Estrada, vicepresidente del Comité de Tecnología e Innovación de la SNMPE.

¡Larga vida a la ciencia, la tecnología y la innovación!

Para conocer más sobre los proyectos premiados [mira el especial del Premio a la Innovación Tecnológica.](#)

Leer más

## SOSTENIBILIDAD >



CELEPSA

# Celepsa y la protección del agua de Lima

Compañía Eléctrica El Platano (Celepsa), empresa del Grupo Unacem, fue galardonada con el Premio de Desarrollo Sostenible 2021 de la SNMPE en la categoría Gestión Ambiental, por su compromiso de gestión integral de los recursos hídricos y la conservación de ecosistemas claves en el Patronato de la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabamba.

El objetivo principal del Patronato —que cuenta con el 80% de los nevados, 62% de las lagunas y el 66% de los principales humedales de Lima— es promover sinergias entre el sector privado, autoridades y comunidades locales para implementar diversas actividades que permitan contribuir con la disponibilidad del recurso hídrico en la cuenca del río Cañete.

Entre los logros del Patronato, resaltan la recuperación de la infraestructura natural de captación y almacenamiento de agua, la restauración de la infraestructura cultural (canales de infiltración rehabilitados), implementación de infraestructura azul (infraestructura urbana de agua) y la promoción del ordenamiento ganadero.

Leer más





## “Veo favorable promover la exportación del gas natural para estimular la exploración en hidrocarburos”

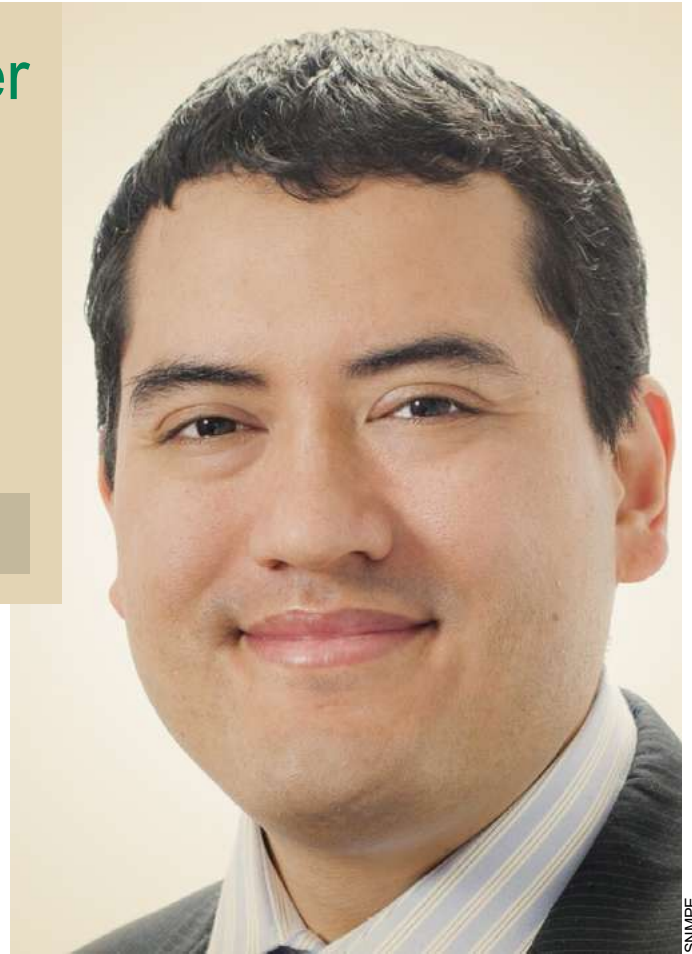
### Arturo Vásquez

exviceministro de Energía y director de investigación de la Escuela de Posgrado Gerens

*Arturo Vásquez, exviceministro de Energía y director de investigación de la Escuela de Posgrado Gerens, explica la situación del sector hidrocarburos por el conflicto entre Rusia y Ucrania. También reflexiona sobre lo que puede pasar con el gas de Camisea en este contexto.*

**Desde hace varias semanas el precio de los hidrocarburos en el mundo registra subidas diarias, algo que se ha agudizado con las acciones bélicas de Rusia en Ucrania. ¿Por qué este conflicto golpea tanto a este sector?**

Hay dos razones principalmente. La primera es el embargo que han establecido Estados Unidos y el Reino Unido a Rusia para la compra de su gas natural y petróleo. Ello está generando una escasez física de estos hidrocarburos, lo que implica también el corte de las cadenas de suministros y logística de hidrocarburos en el mundo. Entonces, ante este racionamiento, se está generando una presión sobre los inventarios que hay en el planeta. Esto ocasiona unas condiciones muy similares a lo ocurrido en 1973 cuando hubo un embargo a los países árabes en la Guerra del Yom Kippur. En este contexto, el petróleo podría bordear los US\$ 150 por barril



SNMPE

en algunos meses si es que la situación en Ucrania se prolonga, hasta que el mercado se reacomode y los precios bajen. La segunda razón es la especulación exacerbada a corto plazo que hay en el mercado, también a consecuencia de las sanciones económicas a Rusia, que están provocando una disrupción en el sistema económico mundial.

**Los combustibles en el mercado local se han disparado en los últimos días. ¿Por qué nos afecta tanto una guerra que ocurre tan lejos de nosotros?**

La primera razón es la falta de independencia energética que tenemos con respecto al petróleo. A lo largo de los últimos años no hemos promovido el desarrollo de la exploración de hidrocarburos. No es una prioridad del Gobierno alcanzar la suficiencia



## ENTREVISTA >

en el abastecimiento de petróleo propio, por lo que se tiene que importar mucho petróleo del extranjero. No tenemos, por otra parte, suficiente capacidad de refino y tenemos que importar combustibles refinados, dado que la Nueva Refinería Talara no está terminada. A esto hay que agregarle los problemas de la propia cadena logística de petróleo que tenemos aquí.

### ¿Esta coyuntura debería impulsar la masificación del gas natural?

Por supuesto que sí. Debemos impulsarla. El gas natural produce líquidos, produce combustible barato y con precios regulados que incluso podrían utilizarse de forma masiva y no tendríamos que estar tan expuestos a la subida del precio de petróleo, que no hay en abundancia.

### Pensar en la masificación, no es cerrarse a la exportación del gas natural. ¿Qué ventajas puede tener ampliar los envíos de gas natural a otros mercados?

Sí, efectivamente. La exportación va a dinamizar una mayor exploración en los campos cercanos a Camisea. Esto siempre va a permitir traer mayor inversión y va a generar regalías para el Estado. Yo vería como algo favorable promover la exportación del gas natural para estimular la exploración en hidrocarburos. Pero el tema pasa por una decisión del Gobierno. Se necesita primero tener un Perupetro fortalecido, pero hasta ahora no tiene presidente, ni siquiera quórum en el directorio. Es decir, en este momento no puede aprobar permisos de exploración. Un tema importante es establecer reglas claras para la inversión privada, pues se ha cuestionado, desde el Gobierno, la propia existencia de la Constitución. Cada vez que se habla de Asambleas Constituyentes, que



## La exportación de gas natural va a dinamizar una mayor exploración de hidrocarburos en los campos cercanos a Camisea



van a cambiar la economía de libre mercado a una socialista, los capitales que van a arriesgar en inversión en exploración no vienen. La historia económica mundial nos muestra que los enfoques socialistas convierten la industria del petróleo en una dependencia estatal.

### ¿El actuar del Gobierno ha afectado o paralizado la industria de hidrocarburos?

Cuando tuvimos el primer gabinete de Guido Bellido, él amenazó con nacionalizar los campos de Camisea. Entonces, evidentemente, la inversión está parada hasta que quede claro qué va a pasar, ¿se va a estatizar?, ¿se va a expropiar? Esta comisión de la masificación del gas no ha presentado un reporte final [sino un informe final preliminar]. En ese sentido, no soy muy optimista. Y en el discurso de búsqueda del voto de investidura de Aníbal Torres no se habló nada sobre la promoción de la inversión en el sector hidrocarburos. Solo se habló de subsidios a la masificación del gas, pero si no se produce más gas, no sé de dónde van a salir los subsidios, porque estos se pagan con las ventas de los hidrocarburos transportados.

[Leer más](#)



## SOSTENIBILIDAD >

# Banco Mundial presentó estudio con recomendaciones al MINEM

La última sesión del Comité de Asuntos Sociales de la SNMPE contó con la participación de representantes del Banco Mundial (BM) que expusieron el estudio: “Evaluación integral de la gestión del sector minero en el Perú”, que brinda una serie de recomendaciones al MINEM para la prevención (estructural) de conflictos sociales.

Se identificó allí áreas donde debe haber mejoras, como corregir la ralentización de los proyectos de exploración minera; pero el diagnóstico también es claro en afirmar que cuesta que se perciban los beneficios de los ingresos que aporta la minería por parte de la población, sobre todo a nivel regional. Indicaron que las empresas pueden tener un impacto positivo importante a nivel local, pero el único que puede abarcar lo regional es el Estado y por eso no debería tener un rol de árbitro, sino de socio y líder de esos procesos.



Leer más

## SNMPE publica nueva edición de boletín de buenas prácticas ambientales



La SNMPE publicó la cuarta edición de su boletín *Compartiendo las buenas prácticas ambientales de nuestros asociados*, en el que recoge las iniciativas del sector minero energético en materia medioambiental. La publicación recoge 28 proyectos desarrollados desde el 2018 al 2021 por nueve empresas mineras, cuatro de hidrocarburos, tres de energía y una de proveedores. “El objetivo es que se tome conocimiento de las buenas prácticas y proyectos que están llevando a cabo las empresas minero energéticas”, explicó Carlos Adriansén, presidente del Comité de Asuntos Ambientales.

Leer más

## AGENDA >

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO MINERO

**Fecha:** 16 de marzo  
**Hora:** 6:00 p.m.  
**Modalidad:** Virtual  
**Organiza:** Gerens  
**Inscripciones:** <https://bit.ly/3HNAUxe>

### GESTIÓN SOSTENIBLE DEL AGUA SUBTERRÁNEA

**Fecha:** 17 de marzo  
**Hora:** 8:30 a.m.  
**Modalidad:** Virtual  
**Organiza:** SNMPE  
**Inscripciones:** <https://bit.ly/3MFA8WQ>

### FORMULACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS MINEROS

**Fecha:** 21, 23, 28 y 30 de marzo  
**Hora:** 7:00 p.m. a 10:00 p.m.  
**Modalidad:** Virtual  
**Organiza:** Instituto de Ingenieros de Minas del Perú  
**Inscripciones:** <https://bit.ly/3HOI3xh>





## PIQUEO GREMIAL >

### Impulsan estudio para la preservación de algarrobos

El Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre y Red de Energía del Perú (ISA REP) desarrollan el estudio “Caracterización de árboles plus de algarrobo género *prosopis* en localidades de la región Piura”, que busca analizar las particularidades de esta especie y determinar sus características de preservación, recuperación y manejo sostenible.



### Southern Perú colocó a primera piedra de colegio en Ilo

La empresa minera Southern Perú colocó la primera piedra de la construcción de la nueva sede de la I.E. Fe y Alegría N.º 52, una de las más representativas en la ciudad de Ilo, y que se lleva a cabo gracias al trabajo conjunto entre compañía y el Ministerio de Educación, a través del Programa Nacional de Infraestructura Educativa. La obra se realiza mediante la modalidad de inversión de Obras por Impuestos.

### PetroTal entregó moderno ecógrafo a distrito de Loreto

La compañía PetroTal realizó la entrega de un moderno ecógrafo marca SIUI, así como implementos y materiales al Centro de Salud del distrito de Puinahua, en la provincia de Requena (Loreto), donde se ubica el Lote 95 que opera, para que toda la población reciba un mejor servicio de salud. La donación se hizo en virtud del convenio de cooperación interinstitucional suscrito entre la empresa y la Dirección Regional de Salud.

### Ferreycorp fue reconocida por su gestión en equidad, diversidad e inclusión

El Ranking PAR 2021, de la consultora Aequales — empresa que provee herramientas para el cierre de brechas de género—, reconoció a Ferreycorp como la empresa número uno en materia de equidad de género, diversidad e inclusión social en una lista donde participaron empresas de hasta 200 colaboradores.





## PIQUEO GREMIAL >

### Gold Fields refuerza sistema hídrico en Hualgayoc

La empresa minera Gold Fields, en un trabajo conjunto con el MIDAGRI y la municipalidad distrital, participó de la construcción de cinco cochas que reforzarán el sistema hídrico de Hualgayoc. La iniciativa busca incrementar la oferta de agua en los caseríos de Cortaderas, Cuadratura, Esmeralda, Punta Hermosa y Sacsapuquio, beneficiando a más de 160 familias.



### Inician construcción del nuevo sistema de agua potable en San Marcos

Con la ceremonia de colocación de la primera piedra en el barrio Fragua Pampa, del distrito de San Marcos, se inició la obra “Mejoramiento y Ampliación de los servicios de Agua Potable y Alcantarillado sanitario de la zona urbana del distrito de San Marcos”, que será financiada por Antamina. La minera se encargará de este proyecto bajo la modalidad de Obras por Impuestos (Oxi) con cargo al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

### Ensa instaló más de tres mil luminarias en el 2021

La empresa eléctrica Electronorte (Ensa) instaló más de 3,273 lámparas LED en el 2021, mejorando el alumbrado público de las principales plazas, avenidas y zonas monumentales de los distritos de las regiones de Lambayeque y Cajamarca. Con esto, contribuyó a mejorar el ornato, la seguridad pública, el ahorro de energía y los costos de alumbrado que pagan los usuarios.

### Jóvenes reciben capacitación técnica gracias a Anglo American

La empresa minera Anglo American continúa apoyando a jóvenes de las comunidades vecinas del proyecto Quellaveco, ubicado en Moquegua, junto al instituto técnico de minería Cetemin. A través de su programa “Beca Quellaveco+”, la minera financia la formación técnica de primer nivel en carreras de explotación de minas, mantenimiento de equipo pesado, medio ambiente, mantenimiento eléctrico e instrumentación, y prevención de riesgos y salud ocupacional.







## HISTORIAS >

# La energía positiva de Rosa María

*La gerenta general de Kallpa Generación dice que hoy las mujeres tienen más oportunidades en el sector eléctrico y anima a sus colaboradores a estar preparados para competir.*

**R**osa María Flores-Araoz tiene un hábito que la carga de energía. Los sábados o domingos puede salir de Lima, llevar su bicicleta y pedalear hasta 50 kilómetros por trochas y caminos de tierra, pero de lunes a viernes, la gerente general de Kallpa Generación, encabeza una compañía que con tres centrales hidroeléctricas y cuatro plantas termoeléctricas abastece a casi el 25% del mercado eléctrico nacional, además de participar en el negocio de la producción de hidrocarburos a partir del gas natural.

Estudió economía en la Universidad de Lima, aunque en el colegio pensaba que su camino estaba en la medicina. No le atraían tanto las finanzas, sino el componente social de la economía, el poder gestionar recursos para el bienestar de las personas.

A los 26 años comenzó su vínculo con el sector eléctrico. “Por una casualidad”, dice. Uno de sus profesores le pidió que lo reemplace en un curso que dictaba para ejecutivos de Edelnor (hoy Enel Distribución). Ese curso le abrió las puertas de la empresa y la contrataron. Luego pasó a la SNMPE, donde fue analista y gerente del sector eléctrico, y su siguiente paso fue en una compañía de generación. Finalmente, en el 2010 llegó a Kallpa.

Desde su ingreso vivió retos permanentes ya que Kallpa ha estado en constante crecimiento, invirtiendo en centrales de energía en el país. Hoy en la empresa ingresan más mujeres que antes, como practicantes o referidas a través de diversos programas, pero Rosa María remarca que lo principal es la igualdad de oportunidades que existe, sin importar el género, para competir por un puesto. “Tenemos un sistema de prácticas



“Tuve jefes que me impulsaron a continuar, a seguir estudiando, y me repetían que con ganas todo se podía”

muy grande porque nos interesa enseñar. Hay más chicas interesadas en estudiar Ingeniería Eléctrica y otras profesiones afines, y en las plantas tenemos supervisoras, operadoras, jefas de área, señala.

Está convencida de que hoy las mujeres tienen más oportunidades. “En mi carrera tuve jefes que me impulsaron a continuar, a seguir estudiando, y me repetían que con ganas todo se podía. El equipo de Kallpa hace que todo se pueda”, afirma.

Para equilibrar su tiempo y poder cumplir con lo que se proponía, apeló a esta combinación: ganas, corazón e inteligencia. “Mi esposo creyó en mí desde el primer día, me impulsó a salir adelante, y les enseñó a mis hijos que mamá tenía dos ocupaciones, su casa y su trabajo. No hubiera llegado hasta donde estoy sin la maravillosa familia que tengo”, confiesa Rosa María. Hoy que sus hijos ya están grandes, tiene un nuevo reto personal: volver a enseñar en la universidad. Otra meta que seguramente cumplirá.

[Lee la historia completa](#)