

## Minería: inversión para el bienestar y el desarrollo sostenible

- 10 Los metales para la transición energética en el Perú
- 14 Víctor Gobitz: “Tenemos que ver que detrás de la inversión minera hay un plan de desarrollo territorial”
- 28 Moody’s: “La economía peruana es un resorte comprimido listo para rebotar”
- 60 Las energías renovables para la minería y su impulso hacia la transición energética
- 66 Las leyendas de los duendes mineros







¿Sabías que **Linea es pionero**  
**en transporte** de personal en  
**minería subterránea?**

**CONTACTO**

- www.linea.pe/transporte.aspx
- Correo: [rvegan@linea.pe](mailto:rvegan@linea.pe)
- WhatsApp: 976 310 257



Más de 30 años de experiencia en transporte de personal.



# Somos desarrollo sostenible



Trabajamos alineados a los ODS de las Naciones Unidas por un mundo más sostenible enfocado en el medio ambiente y en el desarrollo de las personas. Juntos hacemos la diferencia.





PRESENTACIÓN >

## De la reflexión a la acción



PERUMIN

La realización de una nueva edición de la convención minera PERUMIN en Arequipa es fuente de expectativa, pues los temas que se exponen y debaten marcarán la agenda de la industria en los próximos meses e implicarán acciones en los sectores privado y público, con decisiones que pueden resultar cruciales para que el Perú gane mayor protagonismo global.

Este año, bajo el lema “Inversión que genera bienestar y desarrollo sostenible”, PERUMIN motiva una edición especial de **Desde Adentro**, la revista institucional de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, como caja de resonancia de algunos temas que veremos en los diversos foros de este encuentro.

El rol crucial de la minería peruana en el mundo, el

**Los temas que se debaten en PERUMIN generan expectativa, pues implicarán acciones que pueden ser cruciales para que el Perú gane mayor protagonismo global.**

aporte de la industria a la sostenibilidad y al desarrollo del Perú, así como el rol crucial de los proveedores y aliados de la minería, y el desafiante contexto internacional que busca soluciones a la transición energética, son temas que muestran este interés en la minería peruana.

Y no podía ser para menos, pues la minería del Perú es de

las más diversas del mundo y tiene presencia de grupos nacionales de larga tradición y de grandes jugadores internacionales. Ambos grupos se apalancan en sus buenas prácticas, experiencias y aprendizajes, y permiten que el Perú destaque como potencia minera global.

Con esta conjunción de voluntades y un sector público dispuesto, esta vez sí, a seguir apostando por la inversión privada y por una industria que genera recursos para el desarrollo, un foro como PERUMIN resulta especialmente importante.

Esperamos que esta edición especial de **Desde Adentro** pueda aportar también a la discusión de ideas, a la suma de experiencias, así como a la reflexión para pasar a la acción.



# Hacemos minería para el progreso

Saludamos a los organizadores y participantes de la **36 Convención Minera PERUMIN** y resaltamos su importancia para la minería peruana.

Asimismo, desde **Las Bambas**, reafirmamos nuestro **compromiso con el desarrollo sostenible de Apurímac y del país.**



Conoce más sobre nuestra gestión.



EDITORIAL >

## Una política minera para el desarrollo



WIRESTOCK

Sociedad Nacional de MINERÍA PETROLEO Y ENERGÍA

**P**ERUMIN 36 es un encuentro importante para todo el ecosistema minero. En esta oportunidad se va a realizar en una coyuntura especial. Con una economía internacional compleja, una economía nacional en desaceleración, pero que ha dado continuas muestras de resiliencia, nos toca afrontar de nuevo el reto que plantea un Fenómeno del Niño Global y la generación de confianza para recuperar el crecimiento de las inversiones privadas.

En dicho contexto, la minería es un componente importantísimo de dicha inversión, no solo por la magnitud de sus proyectos y el movimiento económico que genera a su alrededor, sino también por el aporte decidido que hace a la formalidad, a la generación de empleo y al financiamiento del gasto público en las diversas regiones donde opera. Este aporte es crucial.

Adicionalmente, la riqueza geológica con la que cuenta el

Perú nos abre una oportunidad que no se puede dejar pasar para poner en valor nuestros recursos minerales que, sin lugar a dudas, jugarán un rol trascendental en el proceso de transición energética en el que se encuentran comprometidos todos los países.

Por eso resulta urgente y relevante aprovechar el espacio de diálogo y reflexión que abre PERUMIN para afianzar el rol de la minería en la recuperación

**Nos toca afrontar de nuevo el reto que plantea un Fenómeno del Niño Global y la generación de confianza para recuperar el crecimiento de las inversiones privadas.**

de la economía y de lograr estándares que nos acerquen al desarrollo y a una mejor calidad de vida para los peruanos. Y así como el sector privado debe hacer lo suyo, corresponde también al sector público hacerlo, con igual decisión y compromiso.

Y la mejor manera de llevarlo a cabo es estableciendo las bases para una política minera de consenso, que pueda crear estabilidad y compromiso por el largo plazo, generando lineamientos consensuados sobre esta importante actividad, que desenreden la “tramitología” y le den mayor agilidad a las inversiones formales.

El impacto de esta decisión será clave en hacer al Perú más competitivo, atractivo para los inversionistas dispuestos a contribuir en su crecimiento y en aprovechar los recursos que la minería genera en el desarrollo del país.

¡Que PERUMIN sea propicio!



**SouthernPerú**

trabaja por el desarrollo sustentable y promueve una óptima calidad de vida en las regiones donde se encuentra presente

GrupoMéxico MINERÍA





PROMPERÚ

## Índice

- |           |   |           |  |
|-----------|---|-----------|--|
| <b>04</b> | <b>Presentación: De la reflexión a la acción</b>  | <b>41</b> | <b>Sostenibilidad y aporte al desarrollo</b>   |
| <b>06</b> | <b>Editorial: Una política minera para el desarrollo</b>  | <b>42</b> | Las mineras y su aporte a la educación del país  |
| <b>09</b> | <b>Minería peruana para el mundo</b>  | <b>46</b> | El impacto económico de los conflictos sociales y la tramitología en la minería                  |
| <b>10</b> | Más allá del cobre: los metales para la transición energética en el Perú  | <b>48</b> | Tres herramientas de conducta empresarial responsable  |
| <b>14</b> | Víctor Gobitz, SNMPE: “Tenemos que ver que detrás de la inversión minera hay un plan de desarrollo territorial” | <b>50</b> | El sector minero y sus esfuerzos ante el cambio climático  |
| <b>18</b> | Las principales mineras peruanas  | <b>51</b> | Presencia en Regiones: una apuesta por el diálogo de la SNMPE                                    |
| <b>24</b> | Desarrollo: más allá de los recursos naturales  | <b>53</b> | <b>Aliados mineros</b>   |
| <b>28</b> | Moody's: “La economía peruana es un resorte comprimido listo para rebotar”                                      | <b>54</b> | Proveedores: la fuerza que también impulsa a la minería  |
| <b>31</b> | <b>PERUMIN en la mira</b>   | <b>57</b> | Gonzalo Díaz Pro, Ferreyros: “Necesitamos agilizar el aprovechamiento de los minerales críticos” |
| <b>32</b> | Un recuento de los eventos Rumbo a PERUMIN  | <b>60</b> | Energía renovable para la minería: impulsando la transición energética                           |
| <b>34</b> | Domingo Drago: “Con Rumbo a PERUMIN hemos visibilizado los temas que marcan la pauta en el sector minero”       | <b>63</b> | <b>Miscelánea</b>  |
| <b>36</b> | Miguel Cardozo: “Hemos superado el reto de hacer un PERUMIN potente en un año”                                  | <b>64</b> | SIMPOSIO 2024: un encuentro clave para el futuro minero energético del Perú y la región          |
| <b>38</b> | Arequipa, sus minerales y minería   | <b>66</b> | La leyenda de los duendes mineros  |
| <b>40</b> | Los proyectos mineros claves de Arequipa  | <b>68</b> | Una mirada experta en comunicación   |

# Minería peruana para el mundo



**Directora Ejecutiva:** Angela Grossheim / **Gerente del Sector Eléctrico:** Juan Carlos Novoa / **Gerente del Sector Hidrocarburos:** Graciela Arrieta / **Gerente del Sector Minero:** Jacqueline Villanueva / **Gerente de Estudios Económicos y Sociales:** Carmen Mendoza / **Gerente de Proveedores:** Katty González / **Gerente de Comunicaciones:** Mariana Vega Jarque **Prensa:** Samuel Ramón / **Edición, producción y diseño:** PRECISO Agencia de Contenidos. / **Documento elaborado por la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.** Jirón Francisco Graña 271, Magdalena del Mar. **Teléfono:** (01) 215-9250. [www.snmpe.org.pe](http://www.snmpe.org.pe).



INFORME >

# Más allá del cobre: los metales para la transición energética en el Perú

El Perú alberga una gama diversa de recursos minerales que tienen un papel crucial en la construcción de un futuro energético más sostenible.

En el corazón del Perú yace un tesoro enterrado de recursos minerales que ha desempeñado un papel crucial a lo largo de su historia. Y continúa haciéndolo en la actualidad. Esta riqueza se materializa a través de la minería, que se ha convertido en un pilar en la balanza comercial peruana y en un motor que impulsa las relaciones comerciales con otras naciones.



ANDINA

El Perú —catalogado entre los principales países del mundo con importantes yacimientos mineros— alberga una vasta variedad de minerales: desde el cobre y el oro hasta la plata, el plomo, el zinc, el estaño, el hierro y el molibdeno, de acuerdo con el *Boletín Estadístico Minero elaborado por la SNMPE*. En la actualidad, varias mineras peruanas explotan estos minerales, generando ingresos en divisas para el país y recursos para cerrar las brechas sociales y de infraestructura.

Según el Ministerio de Energía y Minas (MINEM), entre enero

y mayo del 2023, el valor de las exportaciones mineras nacionales, tanto metálicas como no metálicas, ascendió a US\$ 16,082 millones, siendo los principales productos exportados cobre, oro, zinc y hierro que, en conjunto, representaron el 87% del valor total de las exportaciones mineras y el 54% del total de exportaciones nacionales. El cobre, por sí solo, representa un tercio de esas exportaciones, cifras que revelan la contribución vital de la minería a la economía peruana.

**TRANSICIÓN CON MINERÍA**  
Además de ser un pilar de la economía nacional, la demanda

de minerales está en constante aumento debido a su papel en la fabricación de tecnologías limpias y renovables. El cobre, por ejemplo, es esencial en la fabricación de baterías para vehículos eléctricos, los cuales requieren seis veces más recursos minerales que uno de combustión tradicional; y sistemas de almacenamiento de energía renovable, que demandan nueve veces más insumos minerales que una planta de gas.

“De ahí la importancia de los minerales para este proceso de transición energética: no hay transición energética sin minería. La demanda de cobre

va a sobrepasar la oferta de minerales para poder cubrir todas las metas que se están planteando los países y las empresas”, dice Ricardo Labó, exviceministro de Minas y consultor internacional para las industrias extractivas con experiencia en América Latina y África.

Según el estudio del Banco Mundial *“Minerals for Climate Action: The Mineral Intensity of the Clean Energy Transition”*, se necesitarán más de tres mil millones de toneladas de minerales y metales para permitir la implementación y el almacenamiento de energía eólica, solar y geotérmica. Esto también es respaldado por el

informe *“The Role of Critical Minerals in Clean Energy Transitions”* de la Agencia Internacional de Energía (AIE), que destaca minerales como el litio, el níquel, el cobalto, el manganeso y el grafito como esenciales para las baterías.

En respuesta a esta creciente demanda, se estima que la extracción de minerales como el grafito, el cobalto y el litio —también necesarios para la fabricación de las baterías de iones de litio utilizadas en vehículos eléctricos y sistemas de almacenamiento de energía— podría aumentar en casi un 500% para el 2050, según el Banco Mundial. La demanda de minerales como el

telurio y el neodimio, utilizados en la fabricación de paneles solares e imanes permanentes, también se espera que crezca exponencialmente.

**RIQUEZA MINERAL**

No es casualidad que el Perú se presente como un país productor estratégico en la transición energética. De acuerdo con el Ingemmet, el país posee ocho de los 17 minerales críticos para la transición energética mundial, incluidos cobre, hierro, plomo, plata, zinc, indio y grafito.

“No tenemos níquel. Lo produce Indonesia y África, incluso Colombia. No tenemos cobalto. El Congo produce casi el 70%

**CREAMOS VALOR QUE PERDURE MÁS ALLÁ DE LA MINERÍA**

**Durante el 2022, reportamos las siguientes cifras de sostenibilidad**

- Obtuvimos el certificado IREC para el uso de energía renovable
- Logramos que el 25,73% de nuestra planilla sea conformada por mujeres
- Contribuimos con más de S/ 128 millones en Canon Minero y Regalías en la Región Cajamarca
- 83 % de agua utilizada en nuestro proceso es reciclada
- Destacamos entre operaciones de Gold Fields LTD, en alineamiento a Estándar Global de Gestión de Relaves.
- 0 lesiones serias de trabajadores identificadas

Para conocer más sobre nuestro desempeño sostenible, captura esta imagen

f t y i n



del cobalto mundial. Pero tenemos cobre en abundancia, más o menos de 90 millones de toneladas enterradas, y hay mucho más que eso: el litio, que es un nuevo descubrimiento, que está dando mucho que hablar, aún está en exploración, y aún no se definen los recursos en reservas. Con la información inicial que se cuenta, hay más de 4 millones de toneladas de carbonato de litio en el Perú. El litio puede darnos grandes satisfacciones. Su consumo y crecimiento es casi exponencial en el futuro”, refirió Rómulo Mucho, también exviceministro de Minas y director del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

“Solamente en 5 años, el [precio del] cobre se ha multiplicado por dos. El litio, casi 7 veces. El níquel, 3 veces. El cobalto, 2 veces. En tierras raras, 2.5 veces. ¿Qué significa eso? Que lo que se viene realmente es espectacular”, agregó el experto.

### INFORMACIÓN NECESARIA

Además de los minerales mencionados, los elementos o minerales de tierras raras tienen un papel crítico en la transición energética. Estos minerales, que incluyen el escandio, el itrio, el lantano, el cerio, el praseodimio, el neodimio y otros, son esenciales para la fabricación de turbinas eólicas, motores de vehículos eléctricos, superconductores, imanes, lámparas LED y láseres. Su importancia radica en su escasez y la dificultad de su extracción.

“El MINEM publica información sobre los minerales clásicos:

## El cobre, por sí solo, representa un tercio de las exportaciones nacionales, lo que revela la contribución vital de la minería a la economía peruana.

cobre, oro, plomo, plata, zinc y molibdeno, entre otros. Sin embargo, no publica información sobre otros tipos de minerales como el cobalto, que también se encuentra en los concentrados que se exportan. No tenemos esas estadísticas oficiales porque no se publican. Eso es un primer paso que tiene que dar el Estado, que es el que procesa la información de las empresas mineras cada año, para poder sincerar y que se conozcan cuáles son todos esos minerales no convencionales que se producen en toneladas distintos”, explicó Labó.

En la actualidad, China es el mayor exportador mundial de estos elementos, lo que evidencia la necesidad de diversificar las fuentes de suministro. “La guerra entre Rusia y Ucrania demostró cómo la dependencia en un solo input (insumo) para la generación de energía puede ser perjudicial. Por eso, los países ahora buscan diversidad en sus fuentes de generación —lo que se conoce como seguridad energética—, y, para ello, requieren cobre, un producto por excelencia para la transmisión de energía”, agregó Labó.

### SUBIRSE A LA OLA

Ambos expertos coinciden en que es clave no desaprovechar esta oportunidad. “Hay que subirse a esta ola como lo están haciendo la Unión Europea, Estados Unidos, Australia, Canadá y Japón, que son grandes consumidores, pero también grandes productores. Estos países en los últimos dos años han publicado sus estrategias y políticas relacionadas con los minerales críticos. Cada país también tiene su propia lista. Estados Unidos ha sacado varias listas de cuáles son sus minerales críticos y las va actualizando. Chile, por ejemplo, ha publicado específicamente una política nacional minera y una política nacional de litio. El Perú no la tiene”, manifestó Labó. Es una oportunidad.

Mucho, por su parte, agrega que si no sacamos adelante los proyectos mineros que están en cartera, no será viable subirse a la ola de los minerales. “Desarrollar un proyecto minero toma tiempo y no tenemos nada a la vista para el 2024, 2025 y 2026. Ahora, sí podemos sentirnos orgullosos de que tenemos muchos proyectos todavía por desarrollar: Yanacocha Sulfuros, ampliación de Antapaccay, ampliación de Las Bambas, Zafranal, Michiquillay, Río Blanco, Galeno, La Granja, Cañariaco, incluso Conga”, enumeró. “Pero eso va a depender de cómo el Gobierno enfoque y formule sus políticas para desarrollar estos proyectos”, concluyó.

# TE ESPERAMOS EN PERUMIN 36

Regístrate aquí [www.perumin.com](http://www.perumin.com)



INVERSIÓN QUE GENERA BIENESTAR Y DESARROLLO SOSTENIBLE



Inscríbete escaneando el código QR

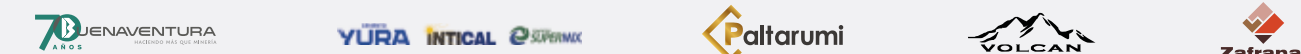
### AGRADECEMOS EL APOYO DE: SOCIO ESTRATÉGICO



### ORO



### PLATA



### COBRE



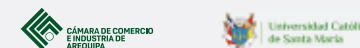
### COLABORADORES



### AGRADECIMIENTO



### INSTITUCIONES ALIADAS



### MEDIOS COLABORADORES





ENTREVISTA >

## Víctor Gobitz: “Tenemos que ver que detrás de la inversión minera hay un plan de desarrollo territorial”

El presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) conversó con *Desde Adentro* sobre los principales desafíos de la minería peruana y los temas de la agenda que se abordarán en PERUMIN 36.

### Presidirá la Cumbre Minera de PERUMIN 36, el principal espacio de debate dentro de esta convención empresarial. ¿Qué significa para usted presidir este encuentro empresarial?

Como siempre es un honor representar al sector minero en su conjunto. PERUMIN 36 es un espacio donde se debate y se discuten las políticas mineras. No solo es un espacio de reflexión, es también un espacio de difusión de ideas. Por eso, son varios los mensajes que se quieren dejar. Esto responde a cómo hemos organizado el evento.

### ¿Qué asuntos considera los más relevantes para poner en agenda en este evento?

Son tres temas distintos, pero concatenados entre sí: la relevancia de la industria minera, la agenda global y local, y la importancia de una

política minera. Arrancamos con un encuentro con CEO globales, donde vamos a ver cómo la industria minera está insertada en la globalización, y cuáles son las agendas comunes que tiene la minería global y la minería peruana. El segundo día arranca con una mirada de los CEO peruanos y la agenda particular del Perú: los desafíos de los nuevos proyectos mineros y los del desarrollo territorial. Veremos los nuevos proyectos mineros y

### Hay tres temas a destacar: la relevancia de la industria minera, la agenda global y local, y la importancia de una política minera.

el crecimiento de los proyectos *brownfield*, que se han vuelto muy importantes. Vamos a tener la participación de los gobernadores regionales y de la academia, y vamos a discutir el concepto del desarrollo territorial, lo cual es clave porque la minería se desarrolla en las zonas altoandinas del Perú, donde el desarrollo de un proyecto promueve todo un corredor económico que integra territorios, porque finalmente es un negocio de exportación. Y no menos importante, vamos a hablar del agua, del cambio climático y de las energías limpias. El tercer día de la Cumbre comenzamos con la participación de Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva; y el exministro de Economía, Waldo Mendoza; y culminamos con una discusión sobre diversidad e inclusión. Vamos a hablar sobre los atributos del Perú como destino

de inversiones y qué se hace para mejorar la competitividad minera.

### Frente a la minería ilegal el mensaje desde el gremio y el sector privado es claro: hay que combatirla. ¿Cómo se abordará este tema en PERUMIN 36?

Sí, abordaremos el tema de la minería informal e ilegal, que es muy sensible en el Perú, pero creemos que en un espacio como PERUMIN podemos tratarlo. Estamos llevando, como SNMPE, una propuesta para discutirla, debatirla, y eventualmente que nos conduzca a un plan de acción. Con la ayuda de un consultor hemos preparado un documento que recoge la opinión de todo el sector minero que conoce este flagelo. Es una propuesta de acción, con participación del Estado y del sector privado. En los últimos meses hemos visto una acción decidida del Gobierno en combatir la minería ilegal. Pero creo que podemos aportar. Hasta hoy la respuesta del Gobierno está basada en el uso de la fuerza para restablecer el orden, pero tenemos que encontrar una solución más sostenible y completa. Esto pasa no solo por tener presencia del Estado en los territorios mineros, sino también por tener un plan de formalización que traiga detrás un cambio en la productividad de esa actividad. La formalización per se tiene un costo mayor; pagar planillas o cumplir con la norma ambiental; pagar impuestos, sin duda, tiene que ser una responsabilidad, y tiene un impacto en el flujo

de caja. Todo eso va a ser posible en la medida que construyamos una fórmula que incentive económicamente hacia la formalización. Hemos identificado todos los puntos de baja productividad: en la compra de insumos, en el acceso a equipamiento y tecnología, y en la valorización de lo que produce. Es decir, hay un sistema perverso. Entonces, si logramos convencer a todos de que la formalización trae un cambio de productividad y permite asumir los mayores costos de la formalización, y además construimos incentivos muy claros, vamos a tratar de lograr un cambio importante.

### ¿Cómo poner en perspectiva la problemática de la minería ilegal, que muchas veces resulta ajena para la ciudadanía?

Estamos hablando de más de un millón de onzas de oro, más de US\$ 2,000 millones

en ingresos. Eso es casi el 1% del PBI del Perú. Ese es el tamaño del problema. Y se estima que hay más de 400 mil personas involucradas en esa actividad. Entonces, llevarlos a la formalidad tiene un impacto grande y, creemos, como otra hipótesis, que la cantidad de ineficiencias acumuladas hace que sea una actividad que no está trabajando a su máximo potencial.

### En Pataz, centro de producción de oro en el Perú, viene siendo blanco del crimen organizado. ¿Cómo hemos llegado a esta situación?

Han confluído varios hechos. El primer hecho es que hace 20 años decidimos, como parte de la regionalización, darles competencias a los gobiernos regionales para hacerse responsables de la pequeña minería y de la minería artesanal. Y se definió



SNMPE



un tamaño para las plantas de beneficio: 350 toneladas por día. En la práctica, lo que ha habido es un crecimiento descontrolado de esas plantas de beneficio, que, al no haber un brazo fiscalizador, lo más probable es que muchas de ellas ya no sean de pequeña minería. Y se ha generado un descalce entre plantas de beneficio y minas. A eso se sumó una migración descontrolada en la que ha llegado gente de bien, pero también mucha criminalidad. Esa combinación ha sido fatal.

**Ha dicho que los cuellos de botella de la minería —esos procesos largos que pueden demorar un proyecto hasta 5 años y que están sobre todo vinculados a permisos ambientales y acuerdos para el acceso a tierras— son uno de los grandes problemas. ¿Cómo es posible mantener estándares ambientales y sociales en la minería sin caer en la tramitología?**

En el 2012, hace un poco más de diez años, se decidió crear la agencia ambiental Senace, con el objetivo de que no sea el Ministerio de Energía y Minas juez y parte, y para darle mayor legitimidad a la inversión minera. Esta agencia depende del Ministerio del Ambiente y nace con un concepto de integrar y tener un cuerpo técnico que revise los temas ambientales. Pero eso ha devenido en una pérdida del objetivo. Hoy, Senace pide opinión a más de cinco agencias distintas, y esas agencias no tienen acotadas las observaciones que pueden

hacer a los proyectos. Si yo soy una autoridad especializada en forestal, por ejemplo, debo opinar sobre el tema forestal. Opinar sobre el estudio de impacto ambiental no es hacerlo sobre todo el estudio. Eso ha hecho que los procesos sean muy largos: uno presenta un proyecto y tiene 800 o 1,000 preguntas sobre el proyecto. Y tiene plazos perentorios para responder. Hemos creado un cuello de botella que no tiene ningún sentido. Por eso, siempre insisto que no estamos hablando de cambiar estándares. Una opción sería que todas estas agencias que tienen opinión sobre el tema ambiental estén juntas. Ese es un camino.

**Si uno mira el Perú de manera desapasionada, lo que produce, la capacidad y cómo está conformada la industria [minera], es una industria ya robusta.**

**Frente a esta problemática, ¿cuál es la visión que también se quiere dejar para los ejecutivos o inversionistas extranjeros que tienen intenciones de invertir en la minería peruana?**

A pesar de los problemas, que no hay que ocultarlos sino solucionarlos, hay atributos

positivos. Si uno mira el Perú de manera desapasionada, lo que produce, la capacidad y cómo está conformada la industria, es una industria ya robusta. Somos el segundo productor de cobre en el mundo, el segundo de plata y el sexto de oro. En el caso del plomo y del zinc, estamos en el tercer o cuarto lugar. Entonces, actualmente, en el Perú hay un ecosistema de empresas mineras, locales e internacionales, y las principales casas mineras globales están en el Perú. Eso no es menor. Pero, además del ecosistema de empresas, hay contratistas especializados, programas de bienes y servicios, firmas de formación técnica, de formación profesional, y hay un marco jurídico y legal para operar. Entonces, sí hay un ecosistema, sí es una jurisdicción importante y, además, tenemos como principal atributo el geológico. Si sumas ese atractivo geológico y este ecosistema, se ve el vaso medio lleno y no medio vacío.

**Los hacedores de política, los políticos, contribuyen a la generación de un buen clima de inversión. ¿Qué mensaje les transmite?**

La minería como industria, como sector económico, es muy relevante para el Perú. Lo es ahora y lo será para los siguientes, seguramente, 20 o 40 años. Por eso, debemos tener un consenso sobre una política minera para que no tengamos que depender de la coyuntura política. Eso es fundamental y PERUMIN es el espacio donde queremos debatir y lograr ese consenso.



# 23 SIMPOSIUM DE TRIBUTACIÓN MINERO ENERGÉTICA

12 y 13  
OCTUBRE  
2023

## TEMARIO

- Precios de Transferencia: evolución en su aplicación
- Aspectos controversiales y jurisprudencia tributaria en el sector minero energético
- Evaluación de la conflictividad tributaria peruana
- Implementación del cumplimiento colaborativo en el Perú

Organiza:

Comité de Asuntos Tributarios



Auspicia:



Colaboradores:





## LAS PRINCIPALES EMPRESAS MINERAS DEL PERÚ

El Perú es un país minero por excelencia, gracias a su riqueza mineral. Basados en el *Boletín Estadístico Minero*, del MINEM, con datos a julio del 2023, aquí un recuento de las principales empresas mineras que operan en el Perú, ordenadas según sus inversiones en el país durante lo que va del año y según la producción de nuestros ocho principales metales (cobre, oro, zinc, plomo, plata, hierro, estaño y molibdeno).

### Compañía Minera Antamina

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 240,373 TMF
  - Zinc: 296,368 TMF
  - Plata: 223,121 kg finos
  - Molibdeno: 1,861 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 459.1
  - 2023\* 217.3

Operaciones:  
Áncash

### Anglo American Quellaveco

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 168,450 TMF
  - Molibdeno: 1,091 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 1,067.2
  - 2023\* 200.1

Operaciones:  
Moquegua

### Southern Perú Copper Corporation

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 203,380 TMF
  - Plata: 86,698 kg finos
  - Molibdeno: 5,174 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 350.5
  - 2023\* 184.7

Operaciones:  
Moquegua, Tacna

### Shougang Hierro Perú

- **Producción 2023\*:**
  - Hierro: 8'201,683 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 181.4
  - 2023\* 107.3

Operaciones:  
Ica

### Minera Yanacocha

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 4'641,769 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 422.4
  - 2023\* 122.7

Operaciones:  
Cajamarca

### Sociedad Minera Cerro Verde

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 279,183 TMF
  - Molibdeno: 6,426 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 224.1
  - 2023\* 144.2

Operaciones:  
Arequipa

### Minera Las Bambas

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 168,994 TMF
  - Molibdeno: 2,601 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 219.3
  - 2023\* 88.5

Operaciones:  
Apurímac

### Minera Chinalco Perú

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 119,625 TMF
  - Plata: 111,738 kg finos
  - Zinc: 24,397 TMF
  - Molibdeno: 912 TMF
  - Arsénico: 5,366 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 182.9
  - 2023\* 82.1

Operaciones:  
Junín

### Volcan Compañía Minera (Glencore)

- **Producción 2023\*:**
  - Plata: 131,593 kg finos
  - Zinc: 97,298 TMF
  - Plomo: 15,944 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 140.2
  - 2023\* 59.6

Operaciones:  
Junín, Pasco

### Compañía Minera Poderosa

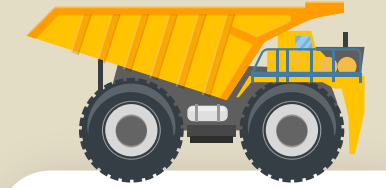
- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 4'231,697 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 108.5
  - 2023\* 73.5

Operaciones:  
La Libertad

### Hudbay Perú

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 47,733 TMF
  - Molibdeno: 871 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 96.5
  - 2023\* 56.7

Operaciones:  
Cusco



### Compañía de Minas Buenaventura

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 2'207,227 gramos finos
  - Plata: 66,048 kg finos
  - Arsénico: 65 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 113
  - 2023\* 81.8

Operaciones:  
Cajamarca, Lima, Pasco, Huancaavelica, Arequipa, Moquegua

### Minsur

- **Producción 2023\*:**
  - Estaño: 12,494 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**
  - 2022 302.8
  - 2023\* 75.8

Operaciones:  
Puno, Tacna





### Marcobre

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 88,893 TMF
  - Plata: 70,150 kg finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 157.7  
 2023\* 50.4

Operaciones:  
Ica

### Compañía Minera Ares (Hochschild Mining)

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 2'391,640 gramos finos
  - Plata: 122,862 kg finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 90.9  
 2023\* 44.3

Operaciones:  
Arequipa, Apurímac,  
Ayacucho, Cusco

### Compañía Minera Antapaccay (Glencore)

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 95,644 TMF
  - Oro: 2'019,663 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 116.8  
 2023\* 37

Operaciones:  
Cusco

### Sociedad Minera El Brocal (Grupo Buenaventura)

- **Producción 2023\*:**
  - Cobre: 31,974 TMF
  - Arsénico: 10,548 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 33.7  
 2023\* 29.1

Operaciones:  
Pasco

### Shahuindo (Pan American Silver)

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 2'666,427 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 45.9  
 2023\* 31.7

Operaciones:  
Cajamarca

### Alpayana

- **Producción 2023\*:**
  - Zinc: 18,261 TMF
  - Plomo: 6,610 TMF
  - Plata: 53,900 kg finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 34.4  
 2023\* 34.8

Operaciones:  
Lima

### Nexa Resources El Porvenir

- **Producción 2023\*:**
  - Zinc: 34,439 TMF
  - Plomo: 15,569 TMF
  - Plata: 80,216 kg finos
  - Bismuto: 112 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 36.7  
 2023\* 28.1

Operaciones:  
Pasco

### Nexa Resources Perú

- **Producción 2023\*:**
  - Zinc: 43,752 TMF
  - Plomo: 8,616 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 49.1  
 2023\* 24.9

Operaciones:  
Ica

### Consorcio Minero Horizonte

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 3'557,817 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 43.1  
 2023\* 19.3

Operaciones:  
La Libertad

### Pan American Silver Huarón

- **Producción 2023\*:**
  - Plata: 60,841 kg finos
  - Plomo: 8,421 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 15  
 2023\* 12.2

Operaciones:  
Pasco

### Compañía Minera Chungar (Volcan)

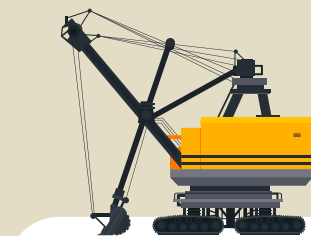
- **Producción 2023\*:**
  - Zinc: 35,226 TMF
  - Plomo: 15,634 TMF
  - Plata: 65,152 kg finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 55.2  
 2023\* 17.6

Operaciones:  
Pasco

### Compañía Minera San Ignacio de Morococha

- **Producción 2023\*:**
  - Zinc: 27,261 TMF
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 25.7  
 2023\* 11.4

Operaciones:  
Junín



### Gold Fields La Cima

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 2'546,979 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 42.4  
 2023\* 19.2

Operaciones:  
Cajamarca

### Minera Aurífera Retamas

- **Producción 2023\*:**
  - Oro: 3'393,036 gramos finos
- **Inversión (US\$ millones):**  
 2022 32  
 2023\* 18.7

Operaciones:  
La Libertad

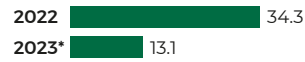




**Compañía Minera Raura**

- Producción 2023\*:
  - Zinc: 21,282 TMF

• Inversión (US\$ millones):

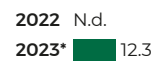


Operaciones:  
Huánuco, Lima

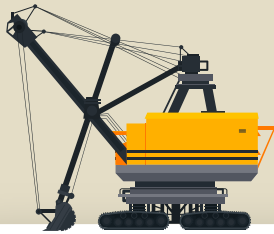
**Contonga Minería**

- Producción 2023\*:
  - Bismuto: 18 TMF
  - Cadmio: 9 TMF
  - Manganeso: 15 TMF
  - Magnesio: 9 TMF

• Inversión (US\$ millones):



Operaciones:  
Áncash



**Compañía Minera Lincuna**

- Producción 2023\*:
  - Plomo: 6,510 TMF
  - Arsénico: 622 TMF
  - Bismuto: 5.5 TMF
  - Cadmio: 66 TMF
  - Manganeso: 66 TMF

• Inversión (US\$ millones):

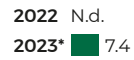


Operaciones:  
Áncash

**Nexa Resources Atacocha**

- Producción 2023\*:
  - Plomo: 6,397 TMF
  - Bismuto: 33 TMF

• Inversión (US\$ millones):



Operaciones:  
Pasco

**Minera Bateas**

- Producción 2023\*:
  - Plomo: 10,730 TMF
  - Cadmio: 117 TMF
  - Manganeso: 532 TMF

• Inversión (US\$ millones):



Operaciones:  
Arequipa

**Compañía Minera Kolpa**

- Producción 2023\*:
  - Plomo: 10,656 TMF

• Inversión (US\$ millones):



Operaciones:  
Huancavelica

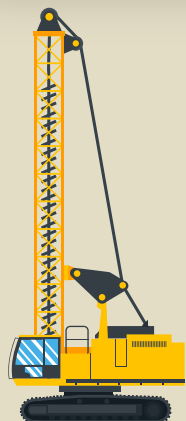
**Catalina Huanca Sociedad Minera (Trafigura)**

- Producción 2023\*:
  - Zinc: 31,235 TMF

• Inversión (US\$ millones):



Operaciones:  
Ayacucho



\* Datos recogidos del periodo enero-junio del 2023. / N.d.: No disponible.

Fuente: Ministerio de Energía y Minas. Boletín Estadístico Minero.



# XII SIMPOSIUM DEL AGUA

AGUA, DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD

## TEMARIO

- La gobernanza del agua para el desarrollo del territorio
- Alianzas estratégicas para el acceso y uso eficiente del agua
- Riesgos asociados a las variaciones climáticas
- Tendencias normativas sobre el uso del agua
- Intercambio de experiencias sobre innovación y uso de agua

Organiza:

Comité del Agua



Auspicia:

SouthernPerú



Colaboradores:





INFORME >

## Desarrollo: más allá de los recursos naturales

Países bendecidos con recursos naturales comercializables —como Noruega, Australia o Chile— han establecido sus prioridades de desarrollo. ¿A qué apostaron?

Para sacar el máximo provecho a la riqueza natural que el Perú posee y a sus potencialidades debemos buscar una mayor diversificación productiva. Y la minería puede gatillar dicha diversificación.

Por ello, muchos países se han enfocado en aprovechar las ventajas que otorga la explotación de sus recursos naturales para diversificarse o planificar el desarrollo de nuevas ventajas competitivas que les permitan ser sostenibles.

Carlos Casas, catedrático de la Universidad del Pacífico, explica que los países que han logrado avanzar hacia otro tipo de planificación y diversificación productiva también han trabajado mucho en institucionalidad y gobernanza, estableciendo metas claras.

### EL CASO NORUEGO

Noruega es un país que destaca por su producción petrolera. Es el mayor productor de

### Muchos países han aprovechado las ventajas de la explotación de sus recursos naturales para diversificarse o planificar el desarrollo de nuevas ventajas competitivas.

Europa, después de Rusia, con 1.7 millones de barriles de crudo anuales promedio y ha establecido acciones para aprovechar al máximo lo que le pueda brindar su “oro negro”, que obtiene principalmente de su zona marina.

Pero no se ha quedado ahí. Desde hace tres décadas ha venido utilizando parte de la renta petrolera para el Fondo Noruego

del Petróleo, un mecanismo que apunta a salvaguardar los ingresos de la explotación del recurso para las futuras generaciones a través de un fondo de macro estabilización y que también usa para financiar servicios públicos de alta calidad, programas de bienestar social y grandes proyectos de infraestructura.

Pese a que su puntal productivo aún es la industria petrolera, se ha comprometido plenamente con la transición energética, impulsando programas de conversión a la electromovilidad y el uso interno de fuentes de generación renovable, con la promoción de programas para el desarrollo de tecnología vinculada a estos dos grandes temas. El Gobierno noruego sabe que los recursos son finitos y prepara al país hacia la siguiente etapa mundial del uso de energía, una era en la que no quiere perder protagonismo. Todo esto lo viene logrando sobre la base de instituciones sólidas y confiables.

### DESDE OCEANÍA

Pero este no es el único caso. Australia ha definido acciones para aprovechar el extraordinario impulso económico que le ha brindado el precio del cobre para apuntar a desarrollar una industria alrededor de lo que mejor sabe hacer: minería, ampliando sus expectativas de desarrollo.

Así, Australia ha aprovechado su desarrollo minero y ha impulsado una industria de proveedores a través del sector Mining Equipment Technology and Services (METS), que son los grandes proveedores mundiales y líderes en innovación para la minería. El exviceministro de Minas, Ricardo Labó, indica que Australia es un claro ejemplo de cómo la minería sí puede generar mayor impacto en un país. Explica que, con este objetivo, el Gobierno ha involucrado a todos los actores productivos, incluyendo a aquellos sectores que están vinculados al desarrollo tecnológico.

“Las universidades en Australia sirven para desarrollar plantas piloto, tests, y también ven temas sociales, plantean soluciones de distinta índole, pero no solamente desde el punto de vista técnico, sino también de habilidades más blandas. Australia comenzó con esto hace 30 años”, señala.

### EN EL VECINDARIO

Quizás sea uno de los ejemplos más próximos al Perú, pues se trata de uno de nuestros competidores en el mercado mundial del cobre. Sin embargo, resulta necesario mirar qué hizo nuestro vecino: Chile.



SENVIPETRO

El principal productor de cobre a nivel mundial viene utilizado los ingresos generados por la industria minera para invertir en educación, salud, infraestructura y programas de reducción de la pobreza, fomentando la innovación y el emprendimiento en sectores como la energía renovable y la tecnología.

Actualmente, Chile es uno de los países que más investigación está desarrollando en la región alrededor de las ventajas del hidrógeno, que es una de las nuevas fuentes de energía en un mundo sostenible. Asimismo, se ha comprometido con el desarrollo de ciencia y tecnología a través del Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondecyt).

### TAMBIÉN EN ASIA

Apuntar hacia la diversificación de la economía puede convertirse en un objetivo para orientar los recursos obtenidos por la bonanza de la producción de recursos naturales.

De alguna manera, Emiratos Árabes lo ha entendido así y ha desarrollado programas acelerados de diversificación productiva, alentando, con recursos petroleros y gasíferos, el desarrollo de sectores como la aviación, finanzas, el desarrollo de energía renovable y turismo. Con este último propósito ha construido impresionantes infraestructuras, como el rascacielos Burj Khalifa y las islas artificiales Palm Jumeirah, para hacer del turismo una fuente



importante de ingresos en un futuro con menos petróleo. Arabia Saudita, su vecino, también está utilizando recursos obtenidos por la venta del “oro negro” para impulsar su economía y diversificarla a través del programa “Visión Saudita 2030”. Este plan considera que el futuro de este país estará asociado al turismo, energías renovables, así como la industria petroquímica y la del entretenimiento, por lo que debe generar fondos para fortalecer estos sectores.

### ¿Y EL PERÚ?

¿El Perú debería pensar en algo similar? Casas indica que nuestro país ya es diversificado, contando con sectores como agricultura, comercio, servicios, construcción y un amplio etcétera. La preocupación, explica, es que estas actividades no son suficientemente productivas, como la gran minería. Y esto se debe, entre otras cosas, a que

dichos sectores contienen una carga potente de informalidad. Casas sostiene que una meta para nuestro país debe ser trabajar mucho más en la institucionalidad, generar confianza, y en la reducción de la informalidad. Con estas condiciones, los demás sectores podrán desarrollarse con mayor amplitud, afirma.

El también exviceministro de Minas, Rómulo Mucho, indica que la principal preocupación del Estado (Gobiernos central y regionales) debe ser alentar la investigación y la tecnología, que permita dar un nuevo impulso a sectores ya existentes. De ahí la importancia de destinar recursos del canon minero a las universidades. Mucho explica que aún hay un uso ineficiente de estos recursos y que no se ha trazado aún un plan de largo plazo que organice mejor este propósito.

Incluso algunos países africanos, como como Botsuana y Ghana, han establecido planes de desarrollo a partir de la explotación de recursos naturales, como petróleo, gas y oro. Ghana ha lanzado el plan “Agenda de Crecimiento Compartido y Desarrollo” para utilizar los ingresos de estos recursos en programas de infraestructura, educación, salud y desarrollo rural. Mientras que Botsuana ha priorizado la inversión en desarrollo social.

¿Hacia dónde debe apuntar el Perú? “Ese es un aspecto que debe responder a un debate amplio”, señala Mucho. Casas, por su parte, sugiere una mejor planificación de los objetivos del Perú como país y a la persistencia en ellos, pues los planes suelen ser de corto plazo y se descontinúan al poco tiempo. Quizá cambiar este aspecto pueda llevarnos al éxito.



PERUMIN



**21 y 22  
NOVIEMBRE  
2023**

## **XVII SIMPOSIUM CONTABLE Y DE AUDITORÍA DEL SECTOR MINERO ENERGÉTICO**

Organiza:

Comité de Contabilidad y Auditoría



Auspician:



Colaboradores:





ENTREVISTA >

# Moody's: "La economía peruana es un resorte comprimido listo para rebotar"

Jaime Reusche, vicepresidente del Grupo de Riesgo Soberano, y Barbara Mattos, vicepresidente senior del Grupo de Finanzas Corporativas de Moody's Investor Service, nos brindan, a su turno, sus perspectivas sobre la economía peruana y el sector minero. La lectura, en general, es positiva, pues sostienen que durante el segundo semestre de este año se deben lograr mejores resultados económicos y que la producción peruana de cobre tiene la capacidad para mantener su posición mundial si es que se ejecuta el portafolio de proyectos de inversión.

## ¿Cómo ve Moody's el desempeño de la economía peruana y cuáles son sus previsiones de crecimiento para este año?

**Jaime Reusche (JR):** Nuestra previsión de crecimiento para este año está en 1.3%. Esto se planteó antes de ver el dato de actividad económica de junio, mes que creemos va a ser un poco más débil de lo esperado. Pero los datos de alta frecuencia de agosto nos están diciendo que la economía es, en este momento, un resorte comprimido listo para rebotar en cualquier momento, que esperamos pase en la segunda mitad del año. Tal como tenemos proyectado nosotros, veremos un rebote de entre 2.3% y 2.7% para la segunda mitad del año. Eso significará que nuevamente la economía empezará a converger con su potencial hacia finales del año y que ya el próximo tendremos un efecto base favorable, porque naturalmente el primer semestre estuvo marcado por *shocks*.

## Las empresas están dispuestas a invertir y se está empezando a generar optimismo.

### ¿Qué factores harían que se mejore esta previsión en el segundo semestre?

**JR:** Lo que pase en el segundo semestre va a tener que ver mucho con la inversión privada, que todavía la vemos relativamente débil. La inversión pública está procediendo según el marco presupuestario. Lo que sí podría dar sorpresas es el destrabe de los grandes proyectos, tanto del sector privado como del público. Por otro lado, vemos algunos riesgos por el lado externo. Hay

riesgos a la baja, incluyendo la desaceleración de China y por el hecho de que las condiciones financieras globales siguen siendo un poco restrictivas.

### ¿Entonces no habría razones para que el país se desmoralice?

**JR:** La verdad que no, porque, nuevamente, la economía está en una situación de resorte comprimido. No vemos que se llegue a un equilibrio depresivo. Confiamos en la habilidad de la economía de rebotar y recuperarse hacia la segunda mitad del año y hacia el 2024 en adelante.

### ¿Cómo ven el desempeño del sector privado? ¿Está siendo de alguna manera demasiado cauto?

**JR:** Se entiende por qué está siendo cauto: porque venimos de dos años de una volatilidad política intensa y de un periodo de *shocks* y movimientos sociales también intensos. Pero si uno empieza a ver más allá



MOODY'S

de las perspectivas o de la confianza empresarial que mide el Banco Central de Reserva, se ve que las perspectivas a 6 y a 12 meses están en terreno positivo. Las empresas están dispuestas a invertir y se está empezando a generar optimismo. Nosotros vemos una contracción de la inversión privada en 4%, más o menos, pero con una perspectiva de mejora. Eso es saludable.

### ¿La sensibilidad de la inversión ante las condiciones políticas en el Perú es similar al resto de los países de la región?

**JR:** Creo que el sector privado local se ha vuelto más sensible a las condiciones políticas,

pero no al nivel de otros países como Chile o Brasil, donde sí se generaron contracciones importantes de la actividad económica y de la inversión privada, y hubo varios semestres de retroceso. En el Perú son *shocks* transitorios y que, poco a poco, conforme se afianza la confianza, se ve la posibilidad de un rebote.

### ¿El Perú sigue siendo una de las estrellas de la región?

**JR:** En cuanto al manejo fiscal sigue siendo correcto decir eso. En cuanto al desempeño económico, ya no es el caso. Eso, naturalmente, es la factura de la volatilidad política y de, bueno, un pésimo Gobierno anterior que generó demasiada desconfianza y presión sobre el sector privado entre el 2021 y el 2022.

### Teniendo este panorama, ¿cuáles son las perspectivas del desarrollo minero peruano?

**Barbara Mattos (BM):** El Perú es un jugador mundial muy importante en minería. Tiene un portafolio muy grande y representativo de inversiones con una concentración muy alta en el cobre. Se espera que, en la medida que las inversiones se ejecuten, tenga una participación mayor en la producción global de cobre, manteniendo su posición.

### ¿Qué ventajas tiene el Perú respecto de competidores como Chile o Australia?

**BM:** Creo que una de las mayores variables es el tamaño de los depósitos y reservas que hay en el país, pero también juegan condiciones políticas y económicas de

un determinado país y los incentivos para invertir en el sector minero para concretar este potencial. Por ejemplo, solo para comparar, Bolivia es un país que tiene depósitos importantes de minería, pero no es un jugador global. Cada país tiene características y desafíos distintos. Además de los temas políticos y económicos, también es importante el entorno regulatorio de un país. El Perú tiene desafíos específicos por resolver, como el tema social, que sí puede afectar a la producción, como sucedió el año pasado, cosa que no vemos tanto, por ejemplo, en Chile, solo para hacer una comparación.

### Sin embargo, las exigencias socio ambientales están en todo el mundo. ¿Esto no demanda también mayores exigencias a las inversiones mineras?

**BM:** Hoy hay más exigencias desde el punto de vista ambiental, social y de gobierno corporativo. Tal vez sí haya necesidad de más inversiones en medidas e iniciativas para mitigar riesgos y disminuir la huella de carbono, pero también el sector minero está participando de la transición energética desde el punto de vista de la producción de metales que son muy importantes en este proceso, que es una preocupación mundial. Las empresas mineras están invirtiendo en, por ejemplo, coches eléctricos, vehículos autónomos, centros de operación, de control, que están ubicados más lejos de las minas. Entonces, todo eso trae también un poco más de eficiencia y



seguridad en las operaciones mineras, que en un primer momento podría representar mayores costos, pero que a mediano y largo plazo podría traer mayores eficiencias y costos más bajos de operación.

**Teniendo en cuenta la ola del desarrollo tecnológico mundial y de la transición energética, ¿cuál será el panorama para la demanda de cobre?**

**BM:** Ya estamos viendo una demanda incremental de cobre y de algunos otros metales por la demanda de vehículos eléctricos y tecnologías verdes, por lo que tenemos un escenario más desafiante desde el punto de vista de la demanda y que dependerá mucho de lo que pase en China y en los países desarrollados. Hoy el promedio de precios está un poco más bajo en comparación con los del 2021 y del 2022, pero más estables en comparación con los precios del aluminio y del zinc, que sí han tenido fuertes caídas. Ahora, sí vemos, por ejemplo, una recuperación de la demanda tradicional del cobre, sumada a una demanda incremental. Ahí sí, claro, debemos tener espacio para un alza en los precios del cobre. Pero no es el escenario base a corto plazo.

**¿Y en ese panorama China siempre será el gran demandante de minerales?**

**BM:** Sí, creo que por los próximos años. Hoy la demanda de China corresponde básicamente al 50% de la demanda global de cobre y de la gran parte de los metales base.

También vemos un crecimiento más fuerte en India, pero China va a seguir siendo muy relevante para el sector.

**¿Cómo evalúan el impacto que ha tenido la inestabilidad política peruana en el sector minero?**

**BM:** Creo que el tema político afecta directamente a las inversiones, que son importantes para mantener y hacer crecer la producción futura. La inestabilidad política trae, de manera general, un retraso en las decisiones de inversión porque implican compromisos muy altos desde el punto de vista financiero y de capital que deben evaluarse cuidadosamente.

**¿Cómo ven las acciones que el Perú está tomando para atraer más inversión al sector?**

**BM:** De manera general, vemos un país preocupado por atraer más inversión. Desde el punto de vista del Gobierno, vemos acciones como la reducción de plazos para la

**Ahora, sí vemos, una recuperación de la demanda tradicional del cobre, sumada a una demanda incremental.**



MOODY'S

aprobación de permisos para la actividad minera o de permisos ambientales, que son medidas específicas e importantes para atraer inversión en la industria, tanto para las operaciones ya existentes como para nuevos proyectos o nuevas inversiones.

**¿Ven un sector minero más dinámico?**

**BM:** Eso lo vemos en el portafolio de inversiones. Creo que es claramente un indicador del apetito del sector privado. Si no habría interés, no se podría hablar de nuevos proyectos y el Perú los tiene. Ello refleja parte de la fortaleza que tendrá, también en el futuro, el sector minero.

# PERUMIN en la mira





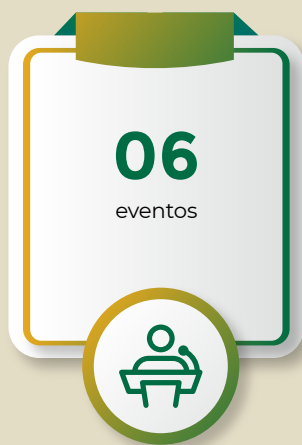
## Un recuento de los eventos Rumbo a PERUMIN

Tras una exitosa primera edición, se plantearon nuevos encuentros para seguir generando espacios de conversación y debate entorno a la minería en el país.

Rumbo a PERUMIN surgió como respuesta a la imposibilidad de realizar eventos presenciales durante pandemia y la necesidad de continuar difundiendo información sobre el impacto, beneficio y

desarrollo de la minería. Su éxito llevó a plantear llevar a cabo la segunda edición de estos eventos —ahora en versión híbrida, presencial y virtual— con el objetivo de proporcionar información, promover un mayor debate

en torno a la minería en nuestro país y conectar con el público previo al evento central PERUMIN 36 Convención Minera. Aquí, **Desde Adentro** presenta un resumen de lo que fueron estos encuentros.



### 15, 16 y 17 de noviembre del 2022

Consensos para progreso del Perú central: Ayacucho, Huancavelica e Ica

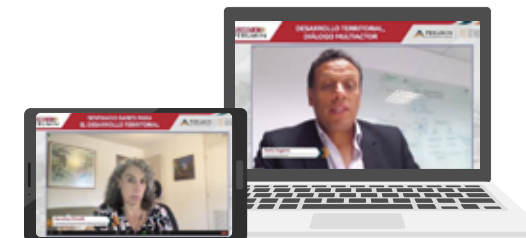
- Temas:
- Impacto y potencial de la minería en el Perú central.
  - Propuestas de desarrollo regional.
  - Desarrollo territorial y competitividad de la región.
  - Minería artesanal y pequeña minería.



### 7, 8 y 9 de febrero del 2023

Desarrollo territorial: un desafío para el cierre de brechas sociales

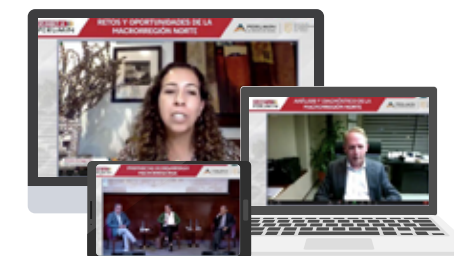
- Temas:
- Bases, desafíos y avances del desarrollo territorial.
  - Agenda e implementación del desarrollo territorial.
  - Retos y propuestas para mejorar el impacto de la inversión en el territorio.



### 28, 29 y 30 de marzo del 2023

Macrorregión norte: Tumbes, Cajamarca, Piura, La Libertad, Lambayeque

- Temas:
- Impacto económico y social de la minería en la región norte.
  - Análisis y diagnóstico de la macrorregión norte.
  - Propuestas de desarrollo macrorregional.



### 25 y 26 de abril del 2023

Desafíos de la gestión de la conflictividad social

- Temas:
- Desafíos en el contexto social.
  - Fragilidad del Estado de derecho y sus impactos.



### 13, 14 y 15 de junio del 2023

Evolución de temas Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG) en la minería

- Temas:
- Diversidad e inclusión.
  - Aceptación social, empleo y contrataciones locales.
  - Cambio climático.
  - Debida diligencia y Derechos Humanos.
  - Minería y gobernanza.



### 24 de agosto del 2023

Contribución de la minería a la región Arequipa

- Temas:
- El aporte de la industria minera en Arequipa.





ENTREVISTA >

## Domingo Drago: “Con Rumbo a PERUMIN hemos visibilizado los temas que marcan la pauta en el sector minero”

El presidente de Rumbo a PERUMIN 36 conversó sobre la organización de estos eventos y el papel crucial de este espacio en el análisis y debate de temas clave para el desarrollo del sector minero y del país. También adelanta algunas de las novedades que Gold Fields presentará en PERUMIN 36.

### Es la primera vez que realizan PERUMIN de manera consecutiva y el segundo año de Rumbo a PERUMIN.

PERUMIN es un evento bienal y en esta oportunidad se llevará a cabo de manera consecutiva, ya que no se pudo realizar en el 2021 debido a la pandemia. Ese año realizamos “Rumbo a PERUMIN - Edición Bicentenario” de manera virtual y hemos continuado debatiendo en torno a temas clave para el sector.

### ¿Cuál es el aporte de Rumbo a PERUMIN al evento central PERUMIN 36 Convención Minera?

La generación de espacios de análisis, conocimiento y debate en temas que son cruciales para el desarrollo del país, donde se resalta el rol de la minería enfocándose, principalmente, en el trabajo descentralizado

que involucra a las regiones mineras del Norte, Centro y Sur del Perú. Rumbo a PERUMIN permite congregarse a autoridades nacionales, internacionales y expertos del sector, entre otros actores, quienes, a través de su experiencia, análisis y estudios en torno a nuestra industria, no solo imparten conocimiento, sino también ponen en evidencia la importancia de un sector que es el motor para la generación de desarrollo para el país.

### Rumbo a PERUMIN trajo consigo un panorama mucho más claro que sirve de preámbulo al desarrollo de la convención minera.

### ¿Qué lecciones del Rumbo a PERUMIN del 2022 han permitido mejorar esta edición?

Escuchar a nuestra audiencia para proponer temas de interés a más sectores y que estos sean afines al público al que nos dirigimos. En esta edición hemos podido profundizar mucho en temas que serán parte de PERUMIN 36 como los criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativa), la gestión social, el desarrollo territorial y la conflictividad social, entre otros.

### ¿Qué cambios presenta esta edición con respecto a la del año pasado para enriquecer la experiencia de los participantes?

Además de regresar a la presencialidad como fue con PERUMIN 35, considero que el principal cambio es haber trabajado de manera más

cercana con autoridades, periodistas y académicos a nivel regional. Ello ha permitido tener un intercambio mucho más fluido y que evidencia el importante rol de la industria minera. Esto trajo consigo un panorama mucho más claro que sirve de preámbulo al desarrollo de la convención minera.

### ¿Qué desafíos enfrentaron durante la organización de las conferencias de este año?

Uno de los principales desafíos fue regresar a la presencialidad. Afortunadamente, hemos tenido gran afluencia de público de manera virtual y presencial, principalmente de las regiones en donde tuvimos las sesiones de Rumbo a PERUMIN. Ellos son una audiencia bastante activa y, sobre todo informada en temas mineros.

### ¿Qué aliados fueron clave para que Rumbo a PERUMIN de este año sea una realidad?

Sin duda alguna el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP) y el Comité Organizador de PERUMIN 36 son nuestros principales aliados para la realización de las sesiones de Rumbo a PERUMIN. No obstante, las empresas mineras más importantes que operan en el país también son piezas clave, no solo por gestar estos espacios, sino también por la continua participación de sus colaboradores en estos encuentros, al igual que el de las autoridades nacionales y



GOLD FIELDS

organizaciones extranjeras afines al sector.

### ¿Considera usted que Rumbo a PERUMIN de este año cumplió sus objetivos?

Podemos decir que hemos cumplido con el objetivo de visibilizar los temas que marcan la pauta en el sector minero y llegar a las regiones donde opera esta industria. El desarrollo de las sesiones también ha servido para esclarecer cualquier tipo de duda en torno al sector y para compartir información y conocimiento con nuestras diversas audiencias.

**Gold Fields estará presente también este**

### año en PERUMIN 36. ¿Qué novedades llevará o promoverá esta nueva edición?

Daremos mayores detalles sobre la ampliación de vida de la mina de oro y cobre Cerro Corona, la cual prevemos extender hasta el 2030. Además, tendremos una presentación de nuestro proyecto Salares Norte, ubicado en Chile, que ya está *ad portas* de entrar en su fase de explotación y esperamos que pueda entrar en producción en el último trimestre del 2023. Salares Norte será la empresa minera productora de oro más importante de Chile por los próximos 11 años.



ENTREVISTA >

## Miguel Cardozo: “Hemos superado el reto de hacer un PERUMIN potente en un año”

El presidente de PERUMIN 36 y directivo del Instituto de Ingenieros de Minas comentó las novedades de esta edición del foro minero global y cómo consiguieron organizarlo en apenas un año.

### ¿Cómo describiría la magnitud de este PERUMIN 36?

Comparado con la edición del año pasado, la valla está muy alta y va subiendo año a año. Creo que PERUMIN 35, gracias al deseo fuerte que tuvieron los participantes de estar presencialmente, fue un éxito. Eso jugó un papel importante para incentivar la asistencia del público. Para esta edición, al inicio, teníamos el temor de que la gente dudara en participar dos años seguidos, además, tuvimos muchas dudas sobre el tiempo disponible para la organización. ¿Se podrá preparar un buen PERUMIN en un año? Ese fue un gran reto, pero creo que lo hemos superado.

### ¿Cuáles fueron las metas trazadas para esta edición de PERUMIN 36?

Esperamos más asistentes que en PERUMIN 35. Según las señales que recibimos, creemos que vamos a cumplir esta meta. Por otro lado, nos planteamos realizar un PERUMIN potente en un solo año. Fue arduo, pero hemos demostrado que

sí se puede lograr. Ya estamos listos para que inicie el evento y recibir a todos nuestros invitados.

### Teniendo en cuenta el contexto minero y los CEO que estarán presentes, ¿cuál cree usted que es el punto más importante que abordarán y qué aportarán a la minería?

Esto hay que decirlo con mucho énfasis: lo que se discute dentro de la minería a nivel mundial es redundante. Son temas muy parecidos. El problema no es la minería, el problema son los países. La minería va muy bien en los países con sólida gobernanza y se complica en los países políticamente complejos. Esto no es una casualidad. En este PERUMIN 36 vamos a tener el foro del país aliado, Canadá. Queremos revisar cómo ellos a través de la Natural Resources Canada logran que los proyectos salgan bien, rápido y con un impacto positivo, tanto para el territorio como para la gente, sin problemas ambientales. ¿Cómo lo hacen? Nos van a compartir esas experiencias. Canadá es



INM

un país organizado y funciona de forma correcta y ordenada. Es un caso de éxito. Nosotros aún discutimos sobre cómo hacer que la minería sea un agente de cambio en nuestros países.

### Hay una aspiración por imitar el modelo de Canadá. ¿Para ello se pueden unir dos países, como Perú y Chile?

Chile está pasando por una crisis generada por Codelco. Después de 50 años estamos viendo que Codelco pierde dinero y presiona el déficit fiscal. También está poniendo en evidencia la complejidad de tener empresas estatales,

manejando grandes inversiones. No solamente hay que operar, recaudar y repartir, también hay que pensar en el futuro. No solo en la ampliación de los recursos, hay que pensar en nuevos proyectos y en la tecnología. Eso, sumado a los problemas con el litio y la posible nacionalización, está complicando a Chile. Cada país tiene sus propios problemas. Juntarnos con ellos y aprender uno del otro, hacer cosas en conjunto, ya está pasando. Pero, formar una especie de potencia, no creo que estemos preparados aún para ello.

### ¿Cuáles son las mejoras que trae este PERUMIN respecto a la edición anterior?

Tenemos la expectativa de contar con más asistentes que el año pasado. Otro punto importante es el nivel de los conferencistas y la agrupación de estos para que las discusiones sean enriquecedoras a tal punto que puedan brindar alternativas de solución a algunos problemas. Pienso que vamos a brillar. Tenemos ponentes de primer nivel, tanto nacionales como internacionales, y no solo en minería, sino también en la academia, la política y las principales actividades que desarrollan un país.

### ¿Usted cree que ello pueda marcar la agenda del país de cara al futuro?

La agenda se marca día a día. Creo que lo que estamos haciendo es brindar una mirada puntual sobre dónde estamos hoy. Ese es el tema de PERUMIN, plantear qué es lo más importante, pero también abordar temas

menores. Revisaremos hacia dónde debemos ir y lo que queremos lograr como país, las propuestas que deberíamos tener para progresar. En PERUMIN reflexionaremos sobre el lugar en el que estamos parados y la dirección que debemos seguir con la minería para la búsqueda del desarrollo. Nosotros ofrecemos una participación súper activa. Queremos liderar este cambio, queremos mejorar el país. El problema hoy es el país, no un sector económico en particular.

### La minería va muy bien en los países con sólida gobernanza y se complica en los países políticamente complejos.

### En la Cumbre Minera darán a conocer los avances en las inversiones en proyectos greenfield (nuevos) y brownfield (ampliaciones). ¿Cuáles son sus expectativas sobre ello?

Cuando uno ve los dos extremos, empieza con la exploración, construye la mina y luego tiene la oportunidad de ampliar las operaciones, las reservas y la vida de la mina. Ahí tenemos los greenfields y brownfields. En los dos extremos es donde no debería haber demoras en los temas ambientales por ninguna razón. No se explica este fenómeno en el país. En exploración, según la Ley, solo puede haber un impacto de leve a moderado,

que es fácil de corregir. Y en brownfield es una huella ambiental marcada y conocida, con mucha información por los reportes y supervisiones. Hacer cambios en ese contexto no es complejo y no justifica demoras de cuatro a cinco años. En explotación, hay proyectos que también esperan igual tiempo.

### ¿Por dónde va a ir su discurso inicial en PERUMIN?

Queremos ser un sector económico que aporte, pero que además apoye la ejecución del desarrollo económico junto con un concepto de desarrollo territorial de largo plazo. Que la minería genere mucho bienestar y oportunidades hacia el futuro. Por ahí pasarán mis palabras y creo que es el sentir de todos los que estaremos ahí.

### A partir de este PERUMIN, pensando en el futuro, ¿qué aprendizajes obtuvo?

El Instituto ha crecido, no solo con PERUMIN, también con Rumbo a PERUMIN, que se ha convertido en un evento útil y muy apreciado. Continuaremos con ello. Asimismo, hemos crecido con programas para nuestros estudiantes con la Cantera de Talentos. Fue un éxito impresionante porque participaron casi 100 profesores para 120 alumnos. Rescato la solidaridad y la forma en la que disfrutaron en los seis meses. Sobre la periodicidad de PERUMIN, es una discusión que sostendremos luego de esta edición. Aún no sabemos si queremos tener un evento anual o no. Lo único que puedo decirte es que tendremos la edición de este año y luego tendremos la siguiente en el 2025.



## AREQUIPA, SUS MINERALES Y MINERÍA

La región sureña, anfitriona de PERUMIN 36, tiene una riqueza mineral evidente y por eso es protagonista del desarrollo minero.



**30% del PBI**  
de Arequipa corresponde a la minería\*

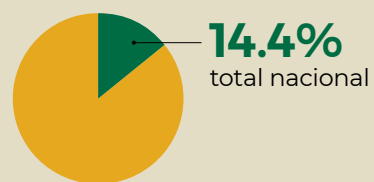
**US\$ 5,300 millones**  
en exportaciones genera la minería\*

**87%**  
de las exportaciones totales de Arequipa son mineras\*

### Los minerales arequipeños\*

Mineral	Producción (ts)	Variación % (1S23/1S22)	Posición en el ranking de productores
Cobre	239,501 TMF	+5.3%	Primero. Le siguen Moquegua (2) y Áncash (3)
Oro	10'463,169 gramos finos	+15.8%	Segundo. Le precede La Libertad (1). Le sigue Cajamarca (3)
Zinc	16,022 TMF	-14.7%	Octavo
Plomo	11,603 TMF	-14.3%	Cuarto. Le preceden Pasco (1), Junín (2) y Lima (3)
Plata	59,886 Kg finos	+13.5%	Octavo
Molibdeno	5,308 TMF	-14.1%	Primero. Le siguen Moquegua (2) y Tacna (3)

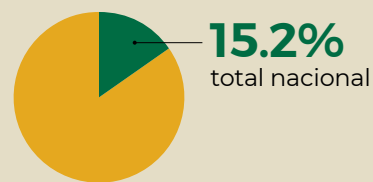
#### Empleo directo



**33,606 trabajadores**

Le siguen **La Libertad** con 22,159 (9.8%) y **Moquegua** con 19,525 (8.6%).

#### Transferencias de recursos generados por la minería\*

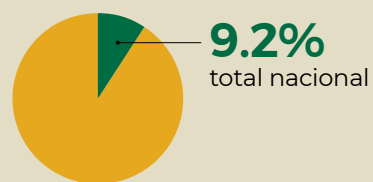


**S/1,047.1 millones**

**Segundo lugar.** Le precede **Áncash** con **S/1,662 millones (25.1%)** y le sigue **Ica** con **S/ 889 millones (13.4%)**.

\*Canon, regalías y derecho de vigencia y penalidad

#### Inversiones mineras



**US\$ 205.8 millones**

**Cuarto lugar.** Le preceden **Moquegua**, con **US\$ 332.8 millones (14.8%)**; **Áncash** con **US\$ 293 millones (13.1%)**; y **Cajamarca** con **US\$ 221.5 millones (9.9%)**.

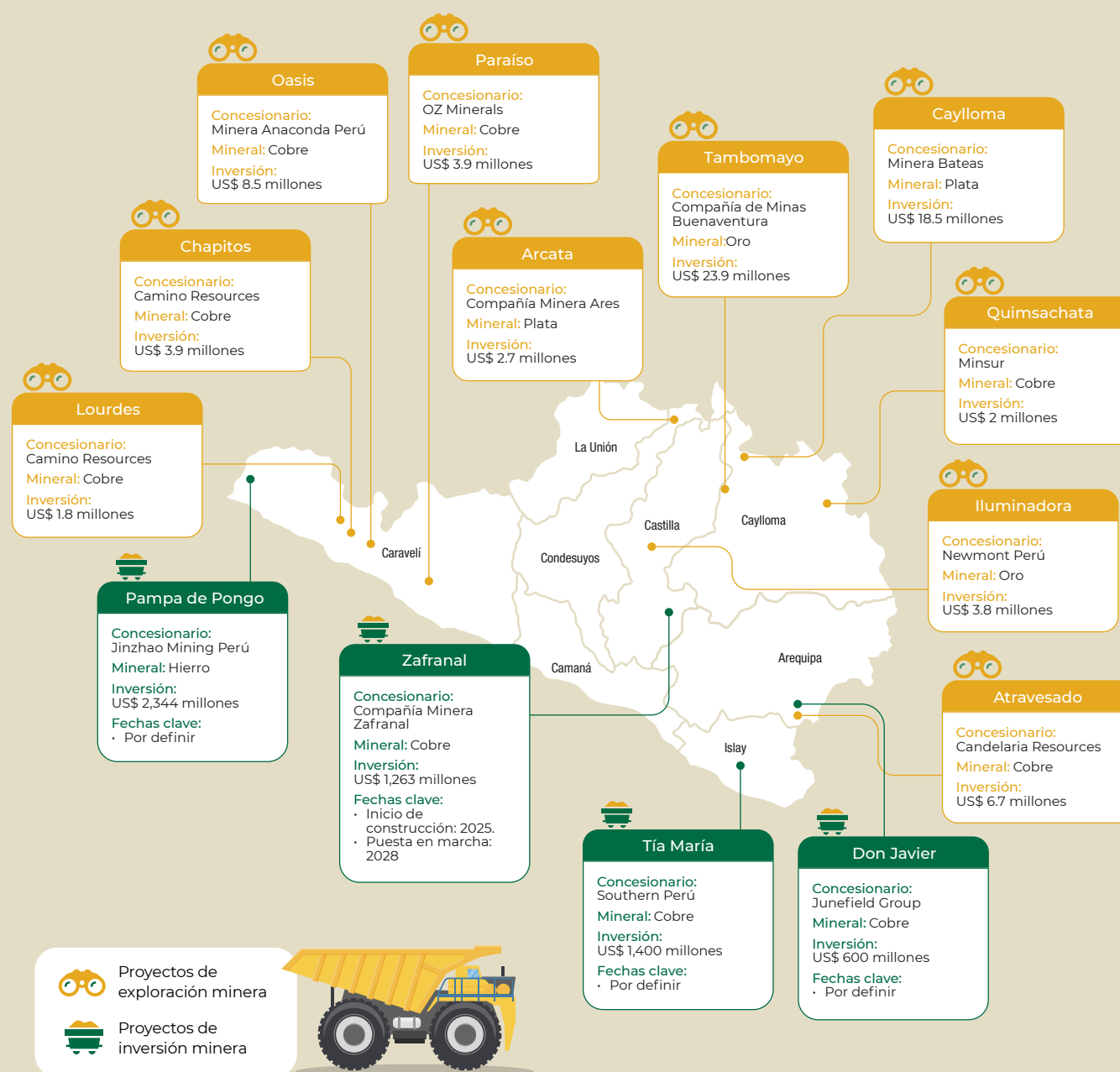
### Cartera de proyectos de exploración e inversión minera

#### Proyectos de exploración

**10 proyectos**  
**US\$ 75.7 millones**  
en inversiones previstas.

#### Proyectos de inversión minera

**4 proyectos**  
**US\$ 5,607 millones**  
en inversiones previstas.



Fuentes: Boletín Estadístico Minero del MINEM - Julio 2023, (\*) Macroconsult: La minería en Arequipa.



## LOS PROYECTOS MINEROS CLAVES DE AREQUIPA

La industria minera ha desempeñado un papel crucial en la economía de Arequipa. Hoy, la minería representa el **30% del PBI de la región**. Cerro Verde, en plena producción, junto con los esperados proyectos Zafranal y Tía María, prometen marcar el rumbo de la minería sostenible en la zona.



### Cerro Verde (Arequipa)

**Operador y accionista mayoritario:**  
Freeport-McMoRan

**Producto principal:**  
Cobre y molibdeno

- Planifica el cierre de las operaciones de la planta de chancado-hidro** en el cuarto trimestre del 2023 para continuar incrementando el tamaño del tajo.
- Al primer semestre de 2023, **se mantuvo como líder en la producción cuprífera**, con una participación de 18% en la producción nacional.
- En el 2020, obtuvo la designación *Copper Mark*, siendo **la primera empresa minera del Perú en recibir este reconocimiento por sus prácticas de producción responsable**.
- Buscan **reducir en un 15% las emisiones de Gases de Efecto Invernadero** en sus operaciones de cobre al 2030.



### Zafranal (Castilla y Caylloma)

**Operador:**  
Compañía Minera Zafranal

**Inversionistas:**  
Teck Resources (80%) y Mitsubishi Material (20%)

**Producto principal:**  
Cobre con contenidos de oro

**Inversión total:**  
US\$ 1,473 millones

- Etapa de avance:** ingeniería al detalle
- Inicio de construcción:** finales del 2024
- Vida útil:** 19 años
- En mayo de 2023, **Senace aprobó el Estudio de Impacto Ambiental** detallado del proyecto Zafranal.
- El proyecto generará **más de S/ 273 millones anuales en canon y regalías**.
- El proyecto minero generará **un impacto económico** del 2.2% del PBI de Arequipa en la etapa de construcción y 4.5% en la etapa de operación.
- Se calcula que el proyecto puede **generar 3,000 empleos durante su construcción y 1,210 en su operación**.



### Tía María (Islay)

**Operador:**  
Southern Perú Copper Corporation

**Inversionistas:**  
Grupo México

**Producto principal:**  
Cobre y molibdeno

**Inversión total:**  
US\$ 1,400 millones

- Etapa de avance:** ingeniería al detalle
- Inicio de construcción:** por definir
- Vida útil:** 20 años
- El proyecto **culminó los estudios de ingeniería y cuenta con el Estudio de Impacto Ambiental aprobado**. El Gobierno se ha mostrado a favor de su desarrollo.
- Se espera **retomar el diálogo con las comunidades** este semestre.
- Utilizará agua de mar desalinizada** para sus operaciones, transporte de suministros y producción de cobre.
- Se construirá un ferrocarril de 32 kilómetros y una carretera de acceso** a una distancia segura del Valle del Tambo para no afectar el tráfico carretero local.
- Se calcula que **el proyecto puede generar alrededor de 3,600 empleos directos y 5,400 indirectos**.

Fuente: Cartera de Proyectos de Inversión Minera 2023 / Macroconsult / Southerncoppercorp.com

# Sostenibilidad y Aporte al desarrollo





INFORME >

# Las mineras y su aporte a la educación del país

La educación es un componente esencial para el progreso. Las experiencias de Compañía de Minas Buenaventura, Antamina, Newmont Yanacocha, Las Bambas y Southern Perú ayudan a comprenderlo.

La contribución de las mineras al sector educativo refleja su compromiso con el desarrollo sostenible del país y las iniciativas que están implementado para contribuir con este son un testimonio de ello. **Desde Adentro** conversó con Compañía de Minas Buenaventura, Antamina, Newmont Yanacocha, Las Bambas y Southern Perú acerca de la importancia de impulsar la educación desde sus respectivas áreas de influencia y los logros alcanzados en el camino.

## BUENAVENTURA: ROMPER EL CICLO DE POBREZA

“Este 2023, Compañía de Minas Buenaventura cumple 70 años de fundación institucional. A lo largo de estas siete décadas de trabajo y relacionamiento permanente con las comunidades de ocho regiones de la sierra de nuestro país, hemos buscado generar valor para nuestros trabajadores, familias, comunidades y para el país, siguiendo los principios y convicciones de nuestro fundador,

don Alberto Benavides de la Quintana”, refiere Carlos Claux, director de Responsabilidad Social y Desarrollo de la minera.

En ese sentido, el ejecutivo asegura que el largo recorrido de su empresa les ha permitido entender el papel fundamental que la educación juega en el desarrollo de los pueblos de la sierra del Perú, pues se erige como “una herramienta esencial para romper el ciclo de la pobreza y promover el progreso social y económico”. Por ello, Buenaventura ha implementado diversas iniciativas para potenciar la formación de docentes, niños y jóvenes. En alianza con instituciones públicas y privadas, han desarrollado programas exitosos como “Aprender para crecer”, “Enseña Perú” y el “Programa Integral de Becas”, que han llegado a alrededor de 130 escuelas y mejorado los aprendizajes de más de 5,500 niños de todos los niveles educativos.

## La educación es una herramienta esencial para romper el ciclo de la pobreza y promover el progreso social y económico.

Asimismo, desde el 2010, Buenaventura proporciona respaldo financiero a la Universidad para el Desarrollo Andino (UDEA), fundada en el 2002 para brindar educación bilingüe e intercultural a jóvenes de escasos recursos económicos que hablan quechua y castellano. Gracias a ello, la UDEA logró el licenciamiento de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), convirtiéndola en una institución de primer nivel en el interior del país con más de 800 egresados.

Sin embargo, Claux menciona que en el camino a fortalecer la educación en las zonas donde operan, han encontrado desafíos que todavía persisten, como la asistencia escolar, la brecha educativa provocada por la pandemia, la formación en educación digital, la mejora de la infraestructura y la conectividad, así como la capacitación y motivación constante de los docentes.

## ANTAMINA: APUESTA POR EL CAPITAL HUMANO

Para Claudia Cooper, vicepresidenta de Sostenibilidad y Asuntos Externos de Antamina, la educación es un elemento central para romper el círculo de pobreza, tanto en la enseñanza básica como en la superior. “De manera periódica, realizamos el seguimiento del Índice de Desarrollo Humano (IDH) y, en esa línea, es central el trabajo [que se hacen con] el capital

humano en el territorio de influencia de Antamina”, señala.

Para contribuir con el desarrollo del sector educativo en sus áreas de influencia, Antamina ha implementado diversos proyectos para cerrar las brechas en logros de aprendizaje en la educación básica regular, así como en habilidades blandas. Asimismo, ha otorgado un importante número de becas para educación superior.

De igual manera, en colaboración con la Municipalidad Distrital de San Marcos, la minera ha desarrollado un proyecto para proporcionar dispositivos electrónicos con contenidos educativos insertos y adecuados a la currícula nacional. Esta iniciativa busca fortalecer las capacidades tecnológicas de estudiantes y docentes, potenciando así los logros de aprendizaje en la era digital.

Además, a través del proyecto “Más Educación”, Antamina ha dotado de acceso a internet y *tablets* a las comunidades en su área de influencia directa. Esto ha permitido que los estudiantes puedan participar en clases virtuales durante y después de la pandemia, reduciendo significativamente el ausentismo a clases.

El trabajo junto con organizaciones y entidades gubernamentales ha sido clave para el éxito de estas iniciativas educativas. La minera ha trabajado con la Dirección Regional de Educación de Áncash para medir la calidad de los aprendizajes a nivel regional y trabajar en el desarrollo de un proyecto educativo regional al 2030. De igual manera, el apoyo de la Unidad de Gestión Educativa Local Huari y Enseña Perú ha ayudado a mejorar el ecosistema educativo. “Se ha logrado una de las primeras Obras por Impuestos (OXI) de desarrollo de capacidades en tecnologías de información para la mejora de los logros de aprendizaje”, añade la ejecutiva.

Asimismo, Cooper menciona que, gracias a estos esfuerzos, se ha logrado una recuperación significativa de los logros de aprendizaje, con mejoras del orden de 40 a 60 puntos porcentuales después de la pandemia. Además, recalca que las Oxi con colaboración de la Municipalidad Distrital de San Marcos ha permitido el desarrollo de capital humano y metodologías innovadoras en lugar de centrarse exclusivamente en proyectos de infraestructura física.



NEWMONT



## NEWMONT: ARTICULACIÓN PÚBLICO-PRIVADA POR LA EDUCACIÓN

Cajamarca enfrenta desafíos educativos significativos como brechas en competencias de lectura y matemáticas, acceso limitado a la educación superior, y una población joven y adulta con niveles educativos bajos.

Para Violeta Vigo Vargas, directora ejecutiva de Newmont Asociación Los Andes Cajamarca (ALAC), esa situación los ha impulsado a trabajar en una coalición por una educación con equidad e inclusión, específicamente en los distritos de Cajamarca, Baños del Inca, La Encañada y Bambamarca, con impacto en toda la región. Conscientes de que la educación es un pilar fundamental para el desarrollo de la sociedad, han sido partícipes de la coconstrucción del Proyecto Educativo Regional “Escuela que genera desarrollo”, que propone la teoría del cambio de la educación en Cajamarca. Esta política está, además, contemplada en el Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2033, lo que permite su implementación y seguimiento en los años siguientes.

Durante sus 19 años de operaciones en Cajamarca, uno de los pilares del compromiso de ALAC con la educación es el “Programa de Formación de Jóvenes Emprendedores”, que ha promovido una actitud emprendedora y de superación personal en 28,920 estudiantes de secundaria. Por su parte, el proyecto “Red Integral de Escuelas” logró mejorar los

niveles de aprendizaje de 4,858 niños en las áreas de matemáticas y comunicación de 80 instituciones educativas rurales. Ello permitió reducir la deserción escolar, la repitencia, y se incrementaron las capacidades en comunicación y matemáticas significativamente.

## El trabajo junto con organizaciones gubernamentales ha sido clave para el éxito de estas iniciativas educativas.

A través de “Educación Emprendedora”, Newmont consiguió que más de 11 mil estudiantes de 38 instituciones educativas de secundaria tengan una idea para la construcción de su proyecto de vida. Además, con el proyecto “Promoción de la Lectura”, han fomentado este hábito en 125 instituciones educativas de primaria, lo que ha impulsado la producción de textos de los estudiantes y, por ende, ha alcanzado que los alumnos mejoren sus capacidades comunicativas. Asimismo, con el programa “Becas Cajamarca”, se ha impulsado el crecimiento personal y profesional de 23 becados en maestrías de diversas universidades nacionales e internacionales, con 20 de ellos regresando a Cajamarca para contribuir con el desarrollo

regional. Esto, gracias a una sinergia sólida con instituciones como el Programa Chevening, la Comisión Fulbright y la Embajada de Francia, entre otras.

Por otro lado, ante los desafíos de la educación a distancia durante la pandemia (2022), nació “Escuelas Felices”, un proyecto que crea condiciones de bienestar físico y socioemocional en las comunidades educativas de la zona de influencia y que ha logrado el fortalecimiento de las competencias en los educadores de 114 comunidades por medio de procesos que promueven la innovación.

## LAS BAMBAS: COMPROMISO FIRME CON LA EDUCACIÓN

Minera Las Bambas ha asumido un compromiso firme con el desarrollo sostenible y el bienestar de las comunidades locales dentro de su área de influencia en Apurímac, destacando la importancia de apoyar el sector educativo en esa región.

Así, en un contexto en el que la educación en áreas rurales del Perú enfrentaba desafíos significativos y la pandemia de la COVID-19 agravaba aún más estas dificultades, la minera decidió lanzar el proyecto “Educación Digital Rural” con el fin de garantizar la continuidad educativa durante la crisis sanitaria y promover una educación de calidad con un enfoque tecnológico alineado a las políticas educativas del Ministerio de Educación. Gracias al trabajo colaborativo y a la experiencia creativa y

de vanguardia que significó su implementación, el proyecto se consolidó como una de las primeras escuelas digitales rurales del país.

“Se han podido observar cambios notables en términos de infraestructura, acceso a internet y a dispositivos tecnológicos en las instituciones educativas, y se han beneficiado un total de 2,250 estudiantes y 50 profesionales de la educación en la provincia”, señala Valery Niño de Guzmán, gerente de Gestión Social de Minera Las Bambas.

De igual manera, como parte integral del proyecto, se implementó el Programa de Recursos Educativos (PREB), el cual brindó apoyo a 17 comunidades del área de influencia directa de la minera. El PREB se convirtió en una herramienta esencial, proporcionando espacios para nivelación y refuerzo académicos en horarios alternos a la jornada de estudio convencional en los colegios. Además, contaron con expertos, tecnología, conectividad y plataformas de aprendizaje digital que aseguraron un óptimo beneficio para estudiantes, docentes y directivos.

## SOUTHERN PERÚ: FOCO EN INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

Durante los últimos 15 años, Southern Perú ha demostrado su compromiso con la educación y el desarrollo de infraestructura en las regiones donde opera: Moquegua, Tacna, Arequipa y Apurímac. Hasta abril de este año y a través de 34 proyectos educativos, la empresa

ha beneficiado a 300,000 estudiantes y capacitado a 6,500 profesores gracias a una inversión de más de S/ 435 millones.

El enfoque de Southern Perú en la educación se ha traducido en una mejora significativa de la calidad académica y la infraestructura en estas regiones, utilizando diversas modalidades de inversión que incluyen aportes voluntarios, fondos de desarrollo y el mecanismo de Oxl.

Una de sus iniciativas más destacadas es el Proyecto Educativo Regional TIC Moquegua, que dotó de tecnología y capacitación a todas las escuelas de la región. Además, en Tacna implementó un curso de robótica en todas las instituciones educativas del Estado, lo que contribuyó a que la región liderara durante cinco años consecutivos en comprensión lectora y razonamiento matemático.

Además, gracias al financiamiento de Southern, la Universidad Nacional de San Agustín (UNSA) de Arequipa, poseerá el primer Centro de Investigación Aplicada del Perú y ya existe el compromiso de la minera para construir laboratorios especializados en el área de ciencias biomédicas.

En los últimos años, Southern ha asumido el compromiso de financiar y construir cuatro centros educativos en Moquegua con recursos del fondo de desarrollo que la empresa ha estructurado. De igual manera, mediante Oxl, la minera se encarga de la construcción del Instituto Superior Tecnológico Luis E. Valcárcel, en Ilo. Por otro lado, la empresa también se ha enfocado en Colegios de Alto Rendimiento (COAR) y están en construcción los COAR de Tacna y Moquegua, como parte de su compromiso de construir establecimientos de este tipo en Cajamarca, Apurímac y Arequipa.



SOUTHERN PERÚ



# El impacto económico de los conflictos sociales y la tramitología en la minería

Estudio del Instituto Peruano de Economía (IPE) estimó los **impactos económicos en recaudación fiscal, PBI y empleo por la no ejecución de proyectos mineros** y los retrasos en su ejecución causados por conflictos sociales y la tramitología que enfrenta el sector.

La minería en el Perú tiene gran relevancia no solo por el potencial de producción y crecimiento del sector, si no, además, por sus fuertes vínculos con otros sectores productivos y su significativa contribución a la dinámica económica del país. Sin embargo, el desarrollo de todo ese potencial se ha visto limitado por varios aspectos, destacando entre ellos la creciente conflictividad social y la complejidad regulatoria, los cuales han retrasado la ejecución de proyectos y causado interrupciones en las operaciones.

Estos obstáculos han originado pérdidas sustanciales al país. Para dimensionar esta situación, el Instituto Peruano de Economía (IPE), realizó el estudio denominado “¿Qué estamos perdiendo como país? El impacto económico de los conflictos sociales y la tramitología en la minería”, por encargo de la Sociedad de Minería, Petróleo y Energía.

## EL COSTO DE NO EJECUTAR LOS PROYECTOS MINEROS

En la última cartera de inversión minera 2023 del

Ministerio de Energía y Minas se identificaron 23 proyectos mineros retrasados por razones ajenas a la voluntad de las empresas, tales como tramitología o conflictos sociales, con un monto de inversión global de US\$ 29,667 millones.

De acuerdo con las estimaciones realizadas, las pérdidas por no ejecutar estos proyectos, en términos de PBI, ascendieron a S/ 698,296 millones, cifra que considera la inversión que no llegó a ejecutarse y la producción que no se logró obtener.

En consecuencia, entre el 2008 y el 2022, se dejaron de recaudar S/ 122,689 millones en ingresos fiscales. Y se dejaron de generar más de 500,000 empleos adicionales en la etapa de producción; mientras que, en la fase de inversión, esta cifra ascendería a 125,000 empleos.

Con estos resultados, el IPE estima que el crecimiento promedio anual del PBI durante el periodo 2008-2022 pudo haber sido 4.7%, en lugar del 3.9% observado.

## EL COSTO DE LA CONFLICTIVIDAD SOCIAL

Entre el 2021 y el primer trimestre del 2023, se paralizaron 11 de las principales unidades mineras en ocho regiones del país. Esta conflictividad social generó una menor producción minera que afectó el PBI en alrededor de S/ 6,991 millones.

Casi el 80% de este valor se explica por una menor producción, principalmente de cobre, en las regiones Apurímac (Las Bambas), Cusco (Constancia y Antapaccay), Áncash (Antamina) y Moquegua (Cuajone).

Con ello, el PBI minero en el 2021 creció 10.5%, en lugar de la cifra potencial de 12.9% y, peor aún, para el 2022 la minería podría haber crecido 2.8%, en lugar de caer en 0.1%.

Se estima, además, que la recaudación fiscal perdida por los conflictos sociales ascendió a S/ 1,791 millones, el 5.2% del monto recaudado en el sector minero entre enero del 2021 y el primer trimestre del 2023. Asimismo, se perdieron 156,380 empleos en ese mismo periodo.

## EL COSTO DE LAS TRABAS BUROCRÁTICAS

El IPE identificó como los principales procedimientos administrativos que representan demoras regulatorias aquellos vinculados a los instrumentos de gestión ambiental y al proceso de consulta previa durante la etapa de inversión y preparación de los proyectos.

Así, los plazos efectivos de cumplimiento de los estudios de impacto ambiental detallados se extienden a alrededor de 36 meses, cinco veces más de lo que indican las normas.

A ello se suman las dilaciones durante el proceso de consulta previa, el cual no está a cargo de las empresas mineras, y que

puede tomar hasta 12 meses, tres veces el plazo legal de cuatro meses.

En una estimación conservadora, los retrasos en los procedimientos administrativos pueden prolongarse por un periodo de hasta 6 o 7 años, más del doble de lo que deberían durar (2 o 3 años).

Así, considerando un retraso de cuatro años en un proyecto minero representativo las pérdidas en el PBI podrían ascender a S/ 12,044 millones por la inversión no ejecutada y la producción no extraída.

Asimismo, en la etapa de inversión, se dejarían de generar 8,500 empleos cada

año; y en etapa de producción, 7,400; mientras que el Estado dejaría de percibir S/ 2,066 millones en recursos fiscales.

El análisis realizado y sus resultados, apunta el documento, ponen en evidencia las significativas pérdidas que generan los conflictos sociales y la tramitología que enfrenta el sector minero, que, a su vez, motivan un menor crecimiento del país y limitan el bienestar de la población, además de dañar significativamente la competitividad del Perú como destino de inversión minera.

Por ello, el reto del país se constituye en revertir dicho deterioro en la competitividad en función de los factores analizados.

## IMPACTO PROFUNDO

El impacto económico de los conflictos sociales y de la tramitología en la minería tiene consecuencias en el crecimiento económico, la recaudación, el empleo y la reducción de la pobreza.

### Proyectos de la cartera minera que se retrasan

Comparando las carteras del MINEM entre 2008 y 2023 (debido a la tramitología, conflictos o la mezcla de ambas) existen retrasos en:

**23** proyectos | **US\$ 29,667 mls** inversiones

#### Pérdidas generadas en:

- PBI:** + S/ 698,000 millones (por producción e inversión no ejecutada).
- Recaudación:** + S/ 122,000 millones entre 2008-2022.
- Empleos:**
  - 541,000 empleos anuales, en la etapa de producción minera.
  - 125,000 empleos anuales, en la etapa de construcción.
- Pobreza:** 1.7 millones de persona menos en situación de pobreza.

### Pérdidas de producción minera por la conflictividad social 2021- 1T2023

Se paralizaron 11 unidades mineras en ocho regiones del país entre el 2021 y el primer trimestre del 2023 (dos años y tres meses).

**11** unidades mineras paradas | **8** regiones

#### Pérdidas generadas en:

- PBI:** S/ 7,000 millones entre 2021 y el primer trimestre del 2023.
- Recaudación:** S/ 1,800 millones entre 2021 y el primer trimestre del 2023.
- Empleos:** + 156,000 empleos.

### Pérdidas por la tramitología

Sobre la base de un proyecto hipotético de inversión de US\$ 1,400 millones que se retrasa cuatro años y tiene una vida útil de 20 años, una producción anual de 115,000 TMF de cobre y que emplea directamente 2,300 personas en su construcción y 800, en su operación.

#### Pérdidas generadas en:

- PBI:** S/ 12,000 millones por el retraso de cuatro años en términos de producción e inversión no ejecutada.
- Recaudación:** + S/ 2,000 millones en cuatro años.
- Empleos:**
  - 8,500 empleos anuales en la etapa de inversión.
  - 7,300 empleos anuales en la etapa de producción.



## Tres herramientas de conducta empresarial responsable

La SNMPE viene trabajando con sus asociados el **fortalecimiento de diversas herramientas que afiancen la sostenibilidad del sector**. Una muestra de lo avanzado en estos tres ejemplos.

“Derechos Humanos”. “Lucha contra el cambio climático”. “Sostenibilidad”. Si se pudiera hacer una búsqueda de los temas más mencionados en los Comités que conforman la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) seguramente estos tres encabezarían el top 10.

Y es que el sector minero energético viene liderando esfuerzos que buscan impactar positivamente no solo en las comunidades locales, sino en el medio ambiente. Como muestra, presentamos tres de las acciones que se vienen impulsando en el 2023 desde la SNMPE y que reflejan el sello ASG con el que, transversalmente, trabajan sus asociados.

### ATENCIÓN DE QUEJAS Y RECLAMOS

A principios de año, la SNMPE presentó la actualización de la *Guía para implementar un proceso de atención a quejas y reclamos (Q&R)*.

Esta herramienta brinda pautas prácticas para que las empresas puedan establecer un mecanismo sólido de atención a quejas y reclamos, con el objetivo de prevenir conflictos en etapas tempranas.

Esta publicación fue una actualización de la *Guía* que presentó la SNMPE en el 2013 y, en esta su nueva versión, incorpora un enfoque transversal basado en derechos humanos, género e interculturalidad. Asimismo, considera referencias a estándares internacionales y ha sido enriquecida con las experiencias y aprendizajes de las empresas asociadas al gremio. De esa manera, refuerza el compromiso de la industria con prácticas inclusivas y responsables.

La herramienta consta de cuatro capítulos en los que presenta una síntesis de principios y definiciones que guardan relación con la gestión de Q&R, enfatizando su relevancia en la prevención de conflictos y el

respeto a los DD.HH. Además, aborda las etapas necesarias para desarrollar un mecanismo de atención a Q&R en proyectos vinculados a los sectores de minería, hidrocarburos y energía. Asimismo, se detallan los componentes y la secuencia del proceso de atención de Q&R, se destacan consideraciones importantes sobre el manejo adecuado de la información obtenida del mecanismo y se presentan más de 30 ejemplos de buenas prácticas de empresas asociadas al gremio.

La guía puede ser descargada en:



### DEBIDA DILIGENCIA EN DERECHOS HUMANOS

La SNMPE también ha jugado un papel fundamental en la

sostenibilidad y el enfoque de Conducta Empresarial Responsable, habiendo iniciado el proceso de construcción de una Guía en Debida Diligencia en Derechos Humanos para el sector minero energético, la cual será comentada en PERUMIN.

Esta nueva herramienta busca brindar a las empresas pautas y recomendaciones para la implementación de los Principios Rectores de Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos, así como las guías de la OCDE sobre debida diligencia. Para su elaboración se ha partido de la experiencia de las empresas con mayores avances, así como del apoyo de consultores especializados, habiéndose realizado a la fecha más de 25 entrevistas, 8 talleres y reuniones con diversos grupos de interés.

Este esfuerzo se suma a la participación gremial en la actualización de la *Guía de Debida Diligencia en Derechos Humanos del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM)*, la cual fue publicada en mayo. Cabe destacar que, la SNMPE participó activamente en el proceso de elaboración de esta actualización a través de su Comité de Derechos Humanos, demostrando así su compromiso de seguir impulsando el respeto de los DD.HH. y siendo un apoyo significativo en el avance a la gestión responsable de ellos en la industria.

La guía puede ser leída en:



### ACCIONES CLIMÁTICAS DEL SECTOR MINERO

Las empresas mineras agremiadas demuestran su compromiso con la agenda climática global a través de acciones concretas que están llevando a cabo para hacer frente al cambio climático. Así lo señala un estudio impulsado por el Comité de Asuntos Ambientales de la SNMPE, realizado en colaboración de la consultora ambiental Libélula.

El estudio identificó y clasificó las iniciativas sostenibles de 37 empresas mineras afiliadas, evaluándolas como acciones de adaptación o mitigación con

relación al cambio climático. Con él, se demostraron los esfuerzos que la SNMPE y las empresas mineras asociadas realizaron en 15 regiones del Perú a través de alrededor de 540 alianzas estratégicas y que beneficiaron a más de 7.4 millones de personas.

De esa manera, el estudio resume el trabajo que día a día se está realizando en el sector minero para hacer frente al cambio climático, que subraya, además, el compromiso del sector minero formal agremiado por impulsar iniciativas que contribuyan a cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a la Agenda 2030.

El estudio puede ser visto en:



SNMPE



## EL SECTOR MINERO Y SUS ESFUERZOS ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO

A través del **Comité de Asuntos Ambientales** de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, y con la colaboración de la consultora ambiental Libélula, se realizó un estudio para medir el involucramiento de las empresas mineras asociadas a la SNMPE en la agenda climática global. Aquí los resultados.

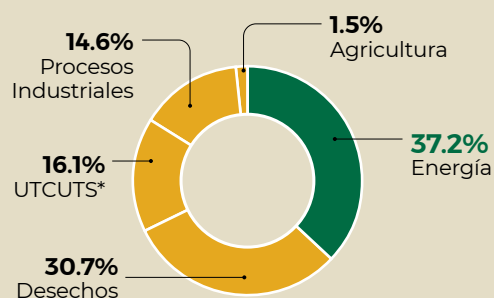


### Acciones climáticas impulsadas

#### 137 acciones de mitigación

- **Eficiencia energética y Gestión de residuos** fueron los temas más impulsados.
- **+ 2,647 hectáreas** han sido forestadas y reforestadas.
- **3.5 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>** fueron reducidas.
- **410,092 plantas nativas** fueron sembradas.

#### Incidencia de las medidas de mitigación (por sector de emisión)

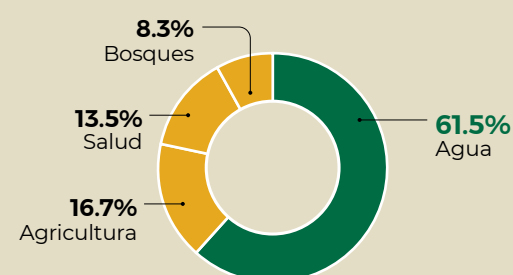


\* Uso de la Tierra, Cambio de Uso de la Tierra y Silvicultura

#### 96 acciones de adaptación

- **+ 60% de acciones** vinculadas a la gestión del agua.
- **61.5 hectáreas** rehabilitadas de bofedales.
- **31,000 m<sup>3</sup> de agua ahorrada** por la implementación de iniciativas de reúso y recirculación.
- **25,000 personas** beneficiadas con intervenciones para siembra y cosecha de agua.
- **+ 152,000 personas** de las áreas de influencia de las operaciones participan en proyectos de monitoreo y vigilancia de calidad de agua.

#### Incidencia de las medidas de adaptación (por categoría temática)



Conoce los resultados completos del estudio aquí:



## Presencia en Regiones: Una apuesta por el diálogo de la SNMPE

Desde mayo, representantes del gremio junto a expertos **viajan a las regiones** con presencia del sector minero energético para llevar a cabo conversatorios, charlas y talleres con distintos **stakeholders** locales tratando sobre **cómo el sector minero energético podría aportar para su desarrollo**.

El 2023 marcó el inicio del programa “Presencia en Regiones”, una iniciativa de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE) que tiene como objetivo poner a disposición de los distintos actores que influyen en la opinión pública regional, información relevante y objetiva sobre la economía de su región, así como la relevancia de la inversión privada y del sector minero energético para aportar al desarrollo.

En alianza con el Instituto Peruano de Economía (IPE) y las Cámaras de Comercio e Industria de las regiones, la SNMPE inició este recorrido en mayo, con estos eventos que buscan fomentar el diálogo y brindar información a los actores relevantes, poniendo al desarrollo en el centro del debate.

El proyecto llega a distintos **stakeholders** relevantes de la región, como periodistas, líderes empresariales, sociedad civil, autoridades regionales, miembros de la academia y estudiantes.

El programa cuenta con un Foro o Charla Magistral en una universidad pública o privada de la región, un conversatorio con líderes de la región, un taller para periodistas y un espacio con los alumnos destacados de la región.



SNMPE



El planteamiento invita a generar una reflexión entre los actores, en alcanzar información y propiciar el diálogo constructivo. La intención es enriquecer la masa crítica activa en cada región, buscando la participación de representantes de todos los sectores productivos, la academia, autoridades e instituciones. Se trata de un trabajo y coordinación

continúa con los actores de cada espacio.

Hasta el momento, la SNMPE ha recorrido cinco regiones. Inició con Ica, en mayo; luego visitaron Apurímac y Arequipa, en junio; en julio hicieron lo propio en Cusco; Piura, en agosto; y Junín, en septiembre. En los siguientes meses se visitarían otras regiones como Moquegua, Cajamarca, Áncash, Loreto y otras con presencia minero energética.

**Estos eventos que buscan fomentar el diálogo y brindar información, poniendo al desarrollo en el centro del debate.**

## EL PROGRAMA PRESENCIA EN REGIONES

### Actores del programa

- SNMPE
- IPE
- Cámaras de Comercio regionales

### Público objetivo

- Prensa tradicional y digital
- Comunidad universitaria
- Líderes empresariales, representantes gremiales y de la sociedad civil
- Autoridades

### Objetivo

Poner a disposición de los distintos actores que influyen en la opinión pública regional, información relevante y objetiva sobre la economía de su región, la importancia de la inversión privada y la relevancia y funcionamiento del sector.

### Regiones visitadas

Mayo

• Ica

Julio

• Arequipa

Septiembre

• Junín

Junio

• Apurímac

Agosto

• Cusco  
• Piura

Próximamente:  
**Octubre - Diciembre**

• Moquegua  
• Cajamarca  
• Loreto  
• Puno  
• Áncash

# Aliados mineros





INFORME >

## Proveedores: la fuerza que también impulsa a la minería

Cuatro grandes proveedores de la minería dan a conocer la importancia que tiene la minería en sus operaciones y cómo están adecuando su oferta para atender mejor a sus clientes.

Los proveedores brindan servicios esenciales a las empresas mineras y constituyen un soporte fundamental para que los proyectos se ejecuten con eficiencia y en los plazos previstos. **Desde Adentro** conversó con ejecutivos de cuatro empresas del sector para brinden un panorama sobre sus actividades y lo que preparan para la minería peruana.

### SEGURIDAD FRENTE A LOS RIESGOS

Securitas es una empresa que se dedica a brindar servicios de vigilancia privada. De hecho, es la empresa encargada de custodiar PERUMIN en su totalidad. “En Securitas nos hemos enfocado en la seguridad basada en la tecnología. Luego de realizar un análisis de evaluación de riesgos de las minas o de sus espacios de trabajo, ofrecemos soluciones basadas en tecnología que nos permitan mitigar riesgos. En la actualidad

también brindamos soluciones para otros sectores. Pero, obviamente la minería es uno de los más importantes”, afirma Pedro Bellatín Galdós, *Country President* de Securitas Perú.

Sus soluciones específicas para la minería abarcan vídeo remoto, cámaras de última generación, instalación de centros de control, GPS y Telemetría para flotas vehiculares, controles de acceso, soluciones perimetrales y sistemas de detección contra incendios, entre otros. “Los clientes no pueden bajar los

brazos y descuidar sus sistemas de seguridad”, postula Bellatín, quien considera que para las empresas será estratégico renovar sus proyectos de seguridad electrónica y hacer un análisis y diagnóstico riguroso de su estado.

Securitas ha identificado un panorama complicado para las operaciones mineras, debido a la situación político-social del país. “La inestabilidad provocó paros armados, manifestaciones y huelgas, pero eso no ha impedido que la minería se



ANTAMINA

mantenga como la actividad económica más importante del país. Algunos clientes nos solicitaron mayor personal, considerando el peligro al que se enfrentaban por posibles situaciones de vandalismo, por lo que los esfuerzos en seguridad se redoblaron. Todo ello en coordinación, también, con las fuerzas del orden. La seguridad es una actividad que nunca para y que, al contrario, en situaciones de incertidumbre o peligro, es cuando más se necesita de esta”, señala el ejecutivo.

### MAQUINARIA EN MOVIMIENTO

Komatsu-Mitsui Maquinarias Perú (KMMP) provee soluciones integrales de maquinaria amarilla, equipos de generación y motores, así como servicios de posventa para la minería y la construcción. Tomás Martínez, CEO de KMMP comenta que “en el transcurso del 2023 estamos experimentado un balance positivo en nuestro trabajo con la industria minera, lo que significa un repunte en la demanda de equipos y servicios asociados”. Ese dinamismo se ha traducido en diversos acuerdos comerciales, como el que sellaron con Antamina para la compra de camiones Ultra Class (con una capacidad mayor a las 300 toneladas) y que abre la puerta a una potencial venta de hasta 100 camiones en los próximos años. Además, sus servicios de posventa también han demostrado un desempeño sólido, por lo que proyectan para el cierre del año una facturación que supera los US\$ 600 millones.

La empresa proyecta un crecimiento de 8% anual en su negocio minero y espera



FREERIK

### KMMP proyecta un crecimiento de 8% anual en su negocio minero y espera continuar expandiendo sus servicios de posventa.

continuar expandiendo sus servicios de posventa, buscando oportunidades para proporcionar soluciones innovadoras y sostenibles a sus clientes. “Estamos comprometidos con el desarrollo de soluciones tecnológicas avanzadas que permitan a las mineras mejorar su eficiencia operativa y reducir su impacto ambiental. Buscamos consolidarnos como líderes en la implementación de tecnologías autónomas, de sistemas *trolley* y en la adopción de nuevos combustibles para el acarreo minero, como el hidrógeno”, acota Martínez.

KMMP ha destinado este año un presupuesto de US\$ 228 millones en gastos de capital. Ello incluye la expansión de su infraestructura con almacenes y talleres en el Callao. “Nuestros

planes a futuro con relación con la minería incluyen seguir impulsando la adopción de tecnologías avanzadas y sostenibles en la industria. Continuaremos desarrollando soluciones integradas que optimicen la operación minera, haciéndola más segura, aumentando la eficiencia y reduciendo los costos por tonelada, todo a través de tener equipos más confiables. También nos enfocaremos en expandir nuestra presencia en el mercado y en seguir colaborando estrechamente con las mineras para abordar sus desafíos y necesidades específicas”, asegura.

### ALIMENTACIÓN PARA LA EFICIENCIA

Sodexo es líder mundial en servicios que contribuyen al bienestar y mejora de calidad de vida de las personas, factores esenciales en el desempeño individual y organizacional. La empresa es aliado estratégico de 20 empresas del sector extractivo, atendiendo en más de 30 campamentos las necesidades diarias de sus colaboradores con un servicio de alimentación balanceada que cuida su salud. “Eso nos convierte en el principal proveedor de servicios de



alimentación y mantenimiento para el sector, y planeamos seguir manteniendo nuestra estrategia de desarrollo y crecimiento.

Todo ello en línea con nuestro propósito de mejorar el día de las personas”, afirma Juan Montoya, *Country Managing Director* de Sodexo Perú

Como resultado, en lo que va del año fiscal, Sodexo ha contratado más de 1,500 trabajadores solo para el sector de minería e hidrocarburos, realizando compras locales por más S/ 20 millones y contribuyendo al desarrollo de las economías locales de las zonas donde opera.

Según Montoya, la empresa mide su crecimiento a partir de la tasa de retención de sus clientes. En el 2023, renovaron sus convenios con cinco empresas, manteniendo una tasa de retención del 96%. Asimismo, consiguieron la adjudicación del proyecto San Gabriel, de Buenaventura.

“Tenemos grandes expectativas de crecimiento orgánico, ya que hay proyectos de ampliación que están por ejecutarse en el 2024 y que, coincidentemente, se

van a realizar en empresas en las que ya estamos operando”, asevera el ejecutivo.

La empresa también ve oportunidades de nuevos negocios a través del *cross-selling*, haciendo crecer su portafolio de soluciones en las operaciones en las que ya están presentes, “siempre dentro de un marco de responsabilidad social”, asegura Montoya.

Para el ejecutivo “ser el socio elegido por nuestros clientes nos desafía a adelantarnos a las crisis o contingencias”, apunta. Actualmente, Sodexo trabaja con sus clientes planes de acción ante el Fenómeno del Niño, que eventualmente podría afectar su cadena de suministro, la logística de los

**En el 2023, Sodexo renovó sus convenios con cinco empresas, manteniendo una tasa de retención del 96%.**

accesos y el abastecimiento de ciertos insumos. Para mitigar dichos efectos, la empresa ha establecido planes de contingencia, que “sumados a un soporte operativo eficiente y a una estructura de *back office* robusta, pone en valor nuestra vasta experiencia y nuestra propuesta de valor”, explica.

#### ENERGÍA SOSTENIBLE

Hitachi Energy, por su parte, es una empresa que gestiona soluciones en energía eléctrica y hoy está mirando el futuro para adaptarse a soluciones sostenibles.

Ante ello, Augusto Martinelli, gerente general de Hitachi Perú, señala que su colaboración con el sector minero en el 2023 busca una colaboración continua con sus clientes clave, “con soluciones innovadoras, pensando ‘fuera de la caja’ a medida que enfrentamos desafíos ambientales, de seguridad y de costos en la industria minera”. Hoy, la prioridad de Hitachi Energy es proporcionar un soporte sólido a sus clientes a través de soluciones energéticas diferenciadas y fortalecer la fidelización, mediante un servicio posventa respaldado por sus especialistas locales. “Los sistemas de energía en la minería, directos e indirectos y otras industrias están experimentando una importante transformación estructural a medida que los costos de las energías renovables y el almacenamiento de energía continúan disminuyendo y la presión global para mitigar el CO<sub>2</sub> sigue siendo fuerte”, refiere Martinelli sobre los retos que enfrentan.

#### ENTREVISTA >

## Gonzalo Díaz: “Necesitamos agilizar el aprovechamiento de los minerales críticos”

El gerente general de Ferreyros hace un balance del trabajo con la industria minera, de sus expectativas de crecimiento y desafíos, así como los planes que tienen para consolidar su posición en el mercado a partir de vehículos autónomos, la reconstrucción de máquinas y la automatización de su Centro de Distribución de Repuestos.

#### ¿Cuál ha sido el balance que pueden realizar en el trabajo con la minería en este 2023?

La minería ha reafirmado este año su papel gravitante en el desarrollo del país, y su impacto en Ferreyros es una muestra de ello. En los últimos doce meses, nuestras ventas a los diversos sectores alcanzaron un récord histórico de más de S/ 4,600 millones. La minería es la gran fuerza dinamizadora de este resultado. Mantenemos una presencia líder en las minas del Perú, a través de las flotas Caterpillar de producción y auxiliar para la gran minería de tajo abierto, de cargadores de bajo perfil y unidades especializadas que operan en la minería de socavón. Siete de cada diez equipos dedicados a la minería son Caterpillar, según la información anual de importaciones con cierre a julio.

#### ¿Crecieron sus colaboraciones con la minería?

Nuestro nivel de actividades con la minería ha crecido 20% en la primera mitad del año. Este 2023, la minería continuará siendo un impulsor clave de nuestras operaciones y del objetivo de alcanzar

**Nuestro nivel de actividades con la minería ha crecido 20% en la primera mitad del año.**

ventas incrementales. Conmemoramos hitos clave como los dos años de la puesta en marcha en Quellaveco, de los primeros y únicos camiones autónomos en el Perú, hoy con una flota de 30 unidades Cat 794 de 320 toneladas. Es una implementación histórica que propicia el interés y el diálogo con otras minas peruanas. Cabe resaltar que Quellaveco y Mina Justa, ambas con flota principal y auxiliar 100% Caterpillar, se han sumado al gran conjunto de operaciones mineras que respaldamos en todo el país con un soporte de clase mundial. El incremento en la producción cuprífera este año va en concordancia con el creciente número de unidades Caterpillar en las minas peruanas.



DIFUSIÓN



### ¿Qué panorama esperan en el futuro inmediato? ¿Cuáles son sus expectativas de crecimiento?

Somos optimistas respecto del panorama de la minería del Perú. Somos testigos de primera mano sobre la visión de largo plazo con la que se desarrollan las actividades en la minería, y confiamos en que sus altos estándares y la profesionalización que el sector imprime seguirán promoviendo el desarrollo del país. Las operaciones mineras suelen presentar variabilidad en la demanda, ya sea enfocándola en la adquisición de equipos para renovación y ampliación, o bien poniendo énfasis a las necesidades de soporte a sus activos existentes. Estamos presentes en ambas dimensiones y nuestras expectativas son positivas.

### ¿Creen que la inversión minera aumentará en el futuro cercano?

Existen importantes oportunidades de inversión en el sector minero y reafirmo nuestra visión optimista, en línea con los fundamentos del Perú como país minero y su posición entre los principales actores estratégicos del mundo para atender la demanda de metales como el cobre, clave para la transición energética que ya comienza a materializarse.

### ¿Qué retos han enfrentado para cumplir sus labores?

La minería peruana es siempre desafiante. El sector se distingue por muy altos estándares de operación que inspiran lo mejor de nosotros, con valores fundamentales, como la importancia de la seguridad y la búsqueda permanente de la productividad. De la misma forma, las condiciones climáticas y geográficas que ofrece un territorio tan diverso como el nuestro, con temperaturas extremas y localizaciones remotas y de difícil acceso, son parte de la experiencia de clientes y proveedores.

### La minería peruana es siempre desafiante. El sector se distingue por estándares de operación muy altos.

### ¿Visualizan nuevos retos?

Somos conscientes del potencial minero que ofrece nuestro país, y de los desafíos asociados a la actividad minera, entre ellos la necesidad de agilizar el aprovechamiento de

minerales críticos y sacar adelante proyectos que ojalá pronto puedan ser concretados. Hoy, nuestra atención y nuestra fuerza deben estar puestas en la oportunidad que representa el cambio de matriz energética para el Perú. El mundo está evolucionando hacia una transición energética para reducir el impacto en el medio ambiente que todos deseamos, lo que impulsará una demanda de cobre nunca antes vista. El Perú tiene en sus manos la posibilidad de responder a esta demanda, generando oportunidades e ingresos para el Gobierno central y regional a través de los impuestos que contribuyen al desarrollo nacional y a la reducción de pobreza.

### ¿Qué planes tienen con relación a la minería?

Mantendremos nuestro compromiso de ofrecer un soporte de clase mundial a las operaciones mineras. Queremos seguir innovando, ofreciendo soluciones que impulsen la productividad y la seguridad. Al respecto, observamos un interés creciente por las operaciones autónomas; seguiremos explorando y liderando este campo. Simultáneamente, estamos estableciendo las bases para la transición energética en el sector minero. De



FERREYROS

la mano con Caterpillar, estamos explorando nuevas vías hacia la electrificación y la descarbonización en la industria minera. Nuestro compromiso con la sostenibilidad también seguirá ocupando un lugar central en nuestros planes, con un enfoque creciente en la reconstrucción de máquinas y la gestión de nuestra huella de

carbono. Además, ampliaremos nuestra capacidad de servicio y ofreceremos un portafolio con constante innovación. Por ejemplo, a nivel mundial, somos el dealer Cat con mayor número de *overhauls* de palas gigantes 7495, con más de 20 metros de altura. A fin de año tendremos 14 palas, 7495 reconstruidas, y ya tenemos planificado

hacer tres más en el corto plazo. Desde el 2017, hemos reconstruido más de 100 cargadores de bajo perfil Cat para la minería subterránea. Esto es realmente economía circular para la industria minera del Perú. Finalmente, estamos desplegando planes ambiciosos de automatización en nuestro Centro de Distribución de Repuestos.

INFORME >

# Energía renovable para la minería: Impulsando la transición energética

¿Por qué la adopción de energía renovable es clave en la transformación de la minería peruana? Algunas empresas de generación eléctrica nos cuentan las claves y lo que están haciendo para atender ese apetito de la minería por las energías renovables.

No hay minería sin energía. Las cifras del último Balance Nacional de Energía, con información al 2021, son una muestra de ello: un 74.4% del abastecimiento de energía del sector minero proviene de la energía eléctrica. Esta interdependencia es un componente esencial para asegurar un futuro más limpio y eficiente en ambos sectores.

“Las tecnologías renovables han experimentado una importante reducción en los costos de inversión, permitiendo reducir los gastos operativos de las mineras frente a posibles aumentos de precios y una oferta limitada de generación a partir de 2025”, señala el informe *Energías renovables en la minería del Perú*, elaborado por la consultora Sami Energy para la agencia alemana GIZ.

Además, según el reporte de clientes libres de Osinergmin de junio del 2023, la actividad económica que mostró el



ENEL

mayor consumo de energía del mercado libre fue el sector minero, con un aporte del 55.3% de participación.

Juan Manuel López, gerente comercial de la generadora Statkraft Perú, señala que para el sector minero el suministro de energía eléctrica “es un servicio estratégico”. Las operaciones mineras, explica, además del alto volumen de consumo, requieren tener una alta disponibilidad, un precio muy competitivo, y que la electricidad sea producida con

un bajo impacto en el medio ambiente.

“La producción de energías renovables pocas veces se encuentra disponible en las zonas de influencia de las operaciones mineras, por eso, los sistemas de transmisión deben ser confiables y robustos para que se logre garantizar un suministro continuo y de calidad”, explica López.

Se estima que, considerando los próximos proyectos mineros, al año 2025 se acabará la

sobreoferta y se requerirá el ingreso de un nuevo parque generador de energía eléctrica en el SEIN. Por ello, cada vez más empresas mineras realizan estudios para incrementar su parque de autoconsumo a través de energías renovables.

## OPORTUNIDADES RENOVABLES

Como firmante del acuerdo de París, el Perú se ha comprometido a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel nacional en el sector energía, industria, transporte, forestal y agrícola. Esto se ha convertido en una oportunidad para impulsar el aporte del sector minero al cumplimiento del país en las metas relacionadas al sector energía.

“Dado que la minería es una industria dependiente de la energía, el sector eléctrico puede potenciar al minero, proporcionando un suministro confiable, seguro y resiliente de energía para sus operaciones, preferentemente de fuentes renovables, como la energía hidroeléctrica, solar y eólica”, indica Jorge Güímac, gerente de Desarrollo de Negocios de ISA REP.

“Ambos sectores pueden trabajar de manera conjunta acciones tendientes a la optimización del consumo de electricidad de las operaciones mineras y a la implementación de soluciones energéticas acordes a cada necesidad, tales como eficiencia energética, centros de



WIRESTOCK

**Las operaciones mineras requieren de una alta disponibilidad, precios muy competitivos y un bajo impacto en el medio ambiente.**

carga para electromovilidad, autogeneración, *peak shaving*, entre otras”, señala López.

Güímac coincide en que, para lograr un suministro confiable y eficiente de energía para las zonas mineras, se debe invertir en la construcción y mejora de la infraestructura energética: plantas de generación, redes de transmisión y subestaciones; así como desarrollar soluciones energéticas personalizadas, como la implementación de micro redes eléctricas, sistemas de almacenamiento de energía y tecnologías de eficiencia energética.

“También apoyando la investigación y el desarrollo de tecnologías energéticas innovadoras, como sistemas de generación distribuida, soluciones de almacenamiento a gran escala y sistemas de gestión inteligente de la energía. Estas innovaciones pueden beneficiar tanto al sector eléctrico como al minero, mejorando la eficiencia y reduciendo costos”, afirma.

## ALIANZA MINERO ENERGÉTICA

Iniciativas como la de la generadora Statkraft —con la venta y certificación de energía renovable a clientes libres— forman parte de una tendencia de los mercados de compradores de minerales y metales para exigir a las empresas mineras productoras, certificaciones e información sobre la trazabilidad del mineral para que sea producido con energías limpias y con menores emisiones de carbono.

En el 2020, la empresa minera Southern Peak Mining LP, que opera la mina Condestable, se convirtió en la primera minera en el Perú en obtener certificados



de energía renovable: suscribió un Acuerdo de Compra de Electricidad (PPA, por sus siglas en inglés) con Statkraft Perú, que le permitirá recibir 18 MW anuales hasta el 2033 por suministro eléctrico.

En el 2021, Quellaveco dio un paso más adelante. Se asoció con Engie Energía Perú, implementando sistemas de energía renovable que cubren gran parte de las necesidades eléctricas de la mina, convirtiéndose en la primera empresa minera del Perú en usar energía 100% renovable abastecida por la central eólica Punta Lomitas, en Ica. Esto ha sentado un precedente para otras empresas mineras en el país, que ya buscan seguir sus pasos.

Por su parte, Enel, empresa proveedora de energía, también se ha posicionado como una opción valiosa para la industria minera. Además de suministrar energía, ofrece una serie de soluciones de movilidad eléctrica para el sector industrial, tales como la instalación de cargadores eléctricos desde 7 kW hasta

300 kW, que abarca desde pequeñas unidades hasta unidades de carga pesada.

También proporciona soluciones diseñadas para ayudar a la minería a reducir sus consumos de electricidad. Desde baterías de litio de gran capacidad para almacenar energía y utilizarla de acuerdo con la necesidad operativa; la gestión de la demanda para evitar consumos en los horarios de mayor costo de la electricidad, hasta la implementación de sistemas fotovoltaicos o pequeñas plantas solares dentro de los campamentos mineros, y la iluminación LED inteligente que reduce consumos y mejora los niveles de iluminación.

Además, este 2023, la empresa cuenta con dos proyectos de generación, uno solar (Clemesí, en Moquegua) y uno eólico (Wayra Extensión, en Marcona, Ica), que entrarán en operación comercial hacia finales de año, y tiene un pipeline de más de 12 GW de proyectos eólicos, solares e híbridos.

### TRAZABILIDAD MINERO ENERGÉTICA

López, de Statkraft, considera que, para el impulso del cambio en la matriz energética, no es suficiente con la iniciativa privada. También se requiere de un mayor acompañamiento del Estado para agilizar los procesos de adquisición de tierras, permisos, servidumbres, entre otros, en los proyectos de generación y transmisión eléctrica. En ese sentido, dijo que el Estado debe otorgar prioridad a las licitaciones de los proyectos vinculantes del Plan de Transmisión para poder garantizar la robustez del sistema de transmisión.

Güimac, de ISA REP, señala dos factores claves: mejorar la gestión de los impactos sociales y ambientales para que todos los *stakeholders* involucrados sean conscientes del gran beneficio que traen los nuevos proyectos de generación y transmisión, y adecuar la legislación para que se genere competencia entre las fuentes de energía renovables y las convencionales.

“Muchos de los minerales requeridos para la transición energética global son producidos en el Perú. Esta es una gran oportunidad para el crecimiento de ambos sectores y, a la vez, una gran responsabilidad para garantizar la sostenibilidad de la cadena de valor en su totalidad, es decir, que la energía empleada en la extracción, refinación y luego en la producción de los bienes finales y su despacho se ejecuten con energías renovables”, concluye López.



MINEM

## Miscelánea





## SIMPOSIO 2024: un encuentro clave para el futuro minero energético del Perú y la región



MINSUR

El decimoquinto **SIMPOSIO - Encuentro Internacional de Minería** que organizará la SNMPE en mayo del próximo año, conocido desde siempre como el Simposium Internacional del Oro, será presidido por Gonzalo Quijandría y **marca un hito en la historia del evento** pionero.

“Es un honor estar en la actividad más importante que organiza el gremio empresarial más antiguo del Perú”, dice Gonzalo Quijandría, presidente de la decimoquinta edición del SIMPOSIO - Encuentro Internacional de Minería, el histórico evento bienal que se desarrollará del 21 al 23 de mayo del 2024, en Lima, Perú.

Este evento, trascendental para la industria minero energética del Perú y de América Latina, estará marcado por una novedad significativa: el retorno a la presencialidad. “La versión anterior (2022) fue un reto ya que se manejó muy bien de manera híbrida. Pero creemos que el sentido del SIMPOSIO es el encuentro, es volver a vernos las caras y dialogar”, afirma Quijandría, quien también es director de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de Minsur.

Uno de los acontecimientos de la edición anterior del simposio fue la integración del cobre para otorgar una mirada más integral de la riqueza minera del Perú [el oro fue el metal iniciático, en el año 1994, y la plata se integró

desde el 2010]. “Hoy el Perú, con la posibilidad multimetálica que tiene de explotar una serie de recursos, ya no permite ponerle un apellido [al evento]”, señala Quijandría. “Es el SIMPOSIO, el Encuentro Minero Internacional que organiza la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE). Y la verdad, es una gran satisfacción poder apoyar a este gremio al que vengo unido hace más de 20 años”, añade.

### TRANSICIÓN ENERGÉTICA SOBRE LA MESA

El SIMPOSIO se caracteriza por ser un espacio de análisis y reflexión, con enfoque crítico y reflexivo, sobre los retos y posibilidades de la minería. En esta edición, se prestará especial atención a la trascendencia a nivel mundial de los metales y su rol como materia prima de las energías limpias y las ciudades del futuro.

“Estamos incidiendo en la transición energética, que va a tener un impulso importantísimo en la generación de minerales para el país. Y esto pone al Perú y a la región latinoamericana,

una vez más, como una reserva importante para el futuro del planeta”, refiere Quijandría.

El presidente del SIMPOSIO también enfatizó que el rol de Perú en la producción de minerales es esencial para el éxito de la transición energética a nivel global: “Si no logramos aportar los recursos minerales que requiere la transición energética, esta se puede poner en riesgo. Estamos hablando de los objetivos que tiene el planeta para su supervivencia en los próximos años. Entonces, sabemos que nuestro papel es clave y queremos estar a la altura”.

La decimoquinta edición del SIMPOSIO promete ser un evento trascendental, reuniendo a expertos de la industria, líderes gubernamentales y representantes de organizaciones internacionales. La presencialidad permitirá un intercambio directo de conocimientos y experiencias, fortaleciendo el compromiso de Perú y la región en la generación de minerales esenciales para un futuro sostenible.



No dejes de participar en el  
**Premio de Desarrollo Sostenible 2023**,  
que reconoce a las mejores prácticas sociales y  
ambientales del sector minero energético.

POSTULACIONES

**HASTA EL 6 DE OCTUBRE DE 2023**

Más información aquí:

[www.premio-desarrollo-sostenible.snmpe.org.pe](http://www.premio-desarrollo-sostenible.snmpe.org.pe)





HISTORIA >

## La leyenda de los duendes mineros\*

En la minería peruana también se encuentran mitos y personajes fantásticos. Aquí presentamos a algunos de ellos.

A rededor del arduo trabajo en las minas peruanas se han gestado por años historias y mitos donde un pequeño ser misterioso aparece para ayudar a los mineros a descubrir el preciado mineral o para conducirlos hacia la tragedia.

Javier Zapata Innocenzi, autor del libro *Seres Mágicos del Perú*, dice que en la minería se pueden conocer historias relacionadas con tres tipos de duendes: el *muqui* (en prácticamente todos los Andes), el *chinchilico* (en la sierra sur y sur occidental) y el *anchancho* (en el Altiplano). Aunque en algunas historias se suele nombrarlos como si fueran el mismo personaje, cada uno de ellos tiene su propio misterio.

### EL MUQUI

En las creencias populares el *muqui* o *muki* es un enano de piel blanca, de cuerpo robusto, piernas torcidas, y

### En la minería se pueden conocer historias relacionadas con tres tipos de duendes: el muqui, el chinchilico y el anchancho.

que carga herramientas de oro. Usa un casco con cuernos para perforar las rocas y viste poncho o uniforme. Le gusta curiosear el trabajo de los mineros. Tiene la habilidad de esconderse en las galerías y suele aprovechar el menor descuido para gastar bromas, esconder herramientas o provocar accidentes en los socavones. Con una ofrenda de hojas de coca, cigarros y aguardientes se le puede pedir

permiso para entrar a la mina. Y también realizar un ritual colectivo para solicitarle un año de gran producción.

En su libro *El muki y otros personajes fabulosos*, la escritora y periodista Alfonsina Barrionuevo dice que la presencia del muqui creció durante la Colonia, cuando los indios eran obligados a trabajar en las minas, y entonces allí el muqui mostraba su desagrado por venir a quitarle sus riquezas. Su nombre provendría de un vocablo quechua que hace referencia a la asfixia, por ser uno de los males que se podía encontrar durante el arduo trabajo minero de aquel entonces.

Se piensa que el *muqui*, llamado también "el arrierito", puede reconocer a las buenas personas. Si un minero es de su agrado, lo alerta de los peligros y lo conduce hacia las vetas o le da pistas para extraer el mineral.

También es un negociante de polendas. Se puede comerciar con este duende para que, luego del trabajo, el minero le entregue un porcentaje de todo lo encontrado. En cambio, las malas personas son echadas de la mina o guiadas a un terrible destino.

### EL CHINCHILICO

En diversas historias, el *chinchilico* busca a los hombres de las minas para apostar algunas monedas o sus implementos de trabajo. Si se le invita alcohol se siente a gusto y, en medio del brindis, puede ofrecer a los mineros el camino hacia las vetas de oro; mientras observa qué tan codiciosos son. Pueden hasta acordar repartirse lo que encuentren, pero si el minero incumple el pacto, el chinchilico cobrará venganza. Otros relatos dicen que es posible ahuyentar al chinchilico azotando un cinturón o aventándole un manojo de llaves. Pero es mejor no intentar atraparlo.

### EL ANCHANCHO

El *anchancho* es un personaje de la cultura aymara del que se tienen referencias tanto en la zona sur del Perú como en Bolivia. En el país altiplánico no es una figura que solo se relacione con las minas, ya que también puede aparecer en caminos agrestes o zonas de cultivos. En el imaginario popular es pequeño y obeso, y se cree que trae enfermedades y desgracias.

Se le emparenta con el *Ekeko* y en algunas versiones populares se hace referencia a un monstruo que habita el lago Titicaca como Q'ota anchancho.

\*Con la colaboración de Javier Zapata Innocenzi (Editorialmalabares.com)



Víctor Sanjinez para el libro "Seres Mágicos del Perú"



PANEL DE PERIODISTAS >

## Una mirada experta en comunicación

Compartimos con un grupo de periodistas de diferentes plataformas informativas algunas inquietudes sobre cómo ven el panorama actual de la minería en el país. Aquí sus respuestas.

Un grupo de periodistas nacionales recibió las siguientes inquietudes por parte de **Desde Adentro** sobre el rol de la minería y sus estrategias de comunicación.

1. ¿En qué medida ha cambiado su opinión sobre la minería en el Perú en estos últimos diez años?
2. ¿Cree que la percepción que tienen los peruanos sobre la minería también ha cambiado en estos últimos años? ¿En qué asuntos o temas en especial?
3. ¿Qué temas enfocados en minería suelen ser los que más atraen a sus lectores o seguidores?
4. ¿Cómo las empresas mineras pueden mejorar su comunicación y hacer que sus mensajes lleguen a la opinión pública?

A continuación, sus respuestas.

### AUGUSTO ÁLVAREZ RODRICH

Periodista y analista  
del Grupo La República



1. Siempre he tenido una opinión positiva sobre el papel de la minería en el Perú. Como en toda actividad hay quienes lo hacen bien y quienes no. Pero es un sector crucial para la economía peruana y para el progreso del país y de sus ciudadanos, por una serie de factores, desde su contribución con recursos para el desarrollo hasta la generación de empleo.
2. Creo que hay una serie de mitos en la opinión pública que desvirtúan las contribuciones positivas de la minera al país y que deberían ser corregidas mediante una correcta información a la sociedad.
3. De todo tipo, desde proyectos en marcha y los que están paralizados por razones que,

con frecuencia, tienen objeciones basadas en falsedades o en grupos de interés ideologizados.

4. Transmitiendo con realismo, verdad y sin exageraciones, con toda transparencia, las contribuciones y limitaciones de la minería, en todos los aspectos relevantes para la población.

### JUAN SALDARRIAGA

Periodista de la sección  
de Economía de El Comercio



1. Mi opinión ha variado sobre las empresas mineras, porque hace diez años todavía existía resistencia a encargarse de algunos temas ambientales o sociales. Ahora creo que la mayoría de las empresas, si no todas, ya tienen internalizado que más allá de inversión social

deben ver proyectos de valor compartido. Y sobre todo veo que hay una nueva generación de ejecutivos y empresarios mineros con más conciencia social y ambiental.

2. Como yo lo veo es un tema ideológico. Quienes son de derecha o de centro derecha tienen un poco más de conciencia sobre que la minería puede ser beneficiosa para la población; pero quienes son de izquierda, no piensan así, y están más pegados a la idea de que el Estado se haga cargo de la explotación minera, aunque los precedentes no son muy buenos. Sin embargo, hay muchas poblaciones que están a favor. Por ejemplo, en La Oroya, la gente estaba en contra de la refinería, pero cuando se dieron cuenta de que al cerrar no tendrían trabajo, el tema ambiental pasó a segundo plano. El tema económico también tiene un peso importante en cómo se percibe a la minería.
3. En un panorama de sequía de inversiones, lo que llama la atención, por la novedad, son los temas tecnológicos en la minería. Por ejemplo, electrificación de las operaciones, el uso de inteligencia artificial, o la robótica. Mientras que los temas ambientales y sociales, por alguna razón, generan menos interés en los lectores.
4. Creo que una manera de comunicar los beneficios de la minería es concretando el buen uso del canon. Me parece una buena idea del sector que todo lo que tenga que ver con gran y mediana minería, que ahora está en manos de los gobiernos regionales, pase nuevamente al Ministerio de Energía y Minas. También es positivo que las empresas trabajen con los gobiernos regionales en núcleos ejecutores para ayudarlos a diseñar programas sociales, económicos, y que se pueda ejecutar un mayor porcentaje del dinero que ingresa por la producción o las utilidades del sector minero.

### NATALIA VERA

Editora ejecutiva de la revista  
América Economía



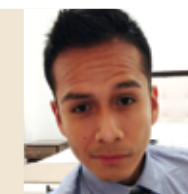
1. Considero que la minería sigue siendo uno de los principales motores de la economía

peruana. En la última década, veo que la reputación minera en Perú ha mejorado porque se ve reflejado el impacto de esta actividad en sus áreas de influencia. De cierta forma, ayuda que no se hayan vuelto a presentar conflictos como los de Conga o Tía María, que dividieron a la opinión pública y que incluso sirvieron de promesas de campaña de candidatos a la presidencia o gobernadores regionales, afectando a la minería con una fuerte carga ideológica en su contra.

2. En líneas generales, pienso que la percepción de los peruanos sí ha cambiado. No obstante, creo que la minería aún arrastra —en ciertos segmentos de la población— esa sensación de ser un agente contaminante, que atenta contra el medio ambiente y que es beligerante con las comunidades. Esto podría ser consecuencia de la información que se suele difundir en medios locales no especializados que propalan noticias de este tipo sobre la minería ilegal y que pueden incidir en una imagen negativa contra toda la minería.
3. Al trabajar en un medio regional, los temas de minería de litio son bastante leídos, sobre todo por los proyectos que se vienen desarrollando en Argentina y Chile. De minería, en general, interesan mucho los temas de automatización, minería 4.0, vehículos autónomos y el uso de inteligencia artificial.
4. En los últimos meses he visto campañas en radio y TV que me parecen muy institucionales. Creo que se deberían ver otros medios de comunicación o plataformas en redes sociales para acercarse a generaciones más jóvenes —millennials, centennials— que aprecian más el cuidado del medio ambiente y abrazan los principios ESG, con el fin de explicarles lo que la gran minería viene haciendo para generar la sostenibilidad del sector.

### JOSIMAR CÓNDOR JIMÉNEZ

Periodista del  
diario Gestión



1. En los últimos diez años, mi opinión sobre la minería moderna en Perú ha ido desterrando



la imagen de una actividad contaminante y que solo beneficia a la empresa privada, pues los megaproyectos mineros que han entrado en operación han tenido un impacto positivo en las comunidades y regiones donde se desarrollan. Asimismo, las regulaciones se han ido endureciendo y las empresas mineras adoptan más estándares ambientales, sociales y de gobernanza. Sin embargo, aún es una tarea pendiente encontrar los caminos para que el impacto positivo sea perdurable y lograr convencer a todos los actores involucrados de que esta industria puede ser compatible con otras actividades productivas.

2. Considero que la percepción de los peruanos hacia la minería moderna y formal ha ido cambiando, sobre todo, en los impactos ambientales. El ingreso de grandes inversiones internacionales ha traído estándares y tecnologías que minimizan el riesgo de contaminación y generan mecanismos de compensación, los cuales empiezan a ser observados por la población. Sin embargo, todavía existe la opinión de que la minería no genera un impacto económico y social positivo en las zonas de influencia y que las mineras no llegan a generar un vínculo con las comunidades.
3. En Gestión, los temas de minería que más atraen son los anuncios de inversión y puesta en marcha de nuevas operaciones, los hallazgos de nuevos yacimientos mineros, la compra y venta de operaciones mineras, el ingreso de capitales extranjeros y los cambios en la posición de la industria minera peruana en los rankings internacionales.
4. En mi opinión, las empresas mineras deberían construir sus mensajes en función del canal y del público al cual desean llegar. De cara a la opinión pública, podrían mostrar tanto su aporte a las comunidades, como el lado humano de la actividad con los trabajadores como protagonistas de los mensajes. Asimismo, deberían buscar aliados en las zonas de influencia, sector público y privado,

para facilitar la difusión de las ideas que desean comunicar.

### MÓNICA BELLING

Directora de  
ProActivo



1. En el 2013, la minería en el Perú vivía unos de sus mejores momentos en inversiones. Se impulsaban de manera sectorial nuevos modelos de gestión en seguridad, medio ambiente y gestión social. Pero hoy la prospección y la exploración minera se han ralentizado y también la puesta en marcha de nuevas operaciones. Se ha consolidado la manera de operar bajo los lineamientos ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y se incorporan los riesgos operacionales frente al cambio climático.
2. Creo que en la última década ha crecido la internalización del impacto económico que la minería puede tener en la vida de los ciudadanos y también respecto de su crecimiento personal.
3. A nuestros lectores les interesa conocer las nuevas tendencias tecnológicas y el análisis sectorial. Cabe señalar que durante la pandemia creció exponencialmente la búsqueda de opciones de empleo y de oportunidades de negocio con las mineras.
4. Para llegar a la opinión pública con mensajes que puedan ser internalizados es necesario que quienes trabajan en las empresas mineras sean los primeros en haberlos comprendido para, finalmente, hacerlos propios. Para lograrlo debe darse un proceso de validación interna que permita entender, en un primer anillo, si los mensajes están bien elaborados. En ese sentido, la comunicación interna debe ser permanente y transversal. Eso es fundamental. El efecto de ello es que cada trabajador sea un auténtico vocero en cualquier circunstancia y, por otro lado, que lo que se informa pase por una especie de "prueba ácida" que valide la claridad de los contenidos.

Minergy Connect, la comunidad de tecnología e innovación de la SNMPE, te invita a participar en el

PREMIO A LA

# INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

EN EL SECTOR MINERO ENERGÉTICO

X Edición

Cierre de postulaciones: 13 de octubre

## CATEGORÍAS



Académico  
Innovador



Empresa  
Innovadora



Proveedor de  
Excelencia



Más información aquí

### PATROCINADORES

INNOVAPPTIVE ayesa

### AUSPICIADORES PLATA

FORTINET Ferreyros CAT





# SIMPOSIO

XV ENCUENTRO INTERNACIONAL DE MINERÍA

**21 - 23**

mayo 2024

Separa la fecha

JW Marriott  
Hotel Lima



Conoce más

Contacto comercial:

 [gestion-simposiumoro@snmpe.org.pe](mailto:gestion-simposiumoro@snmpe.org.pe)